



PEMERINTAH ACEH  
**SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

Jl. T. Nyak Arief, (Komplek Keistimewaan Aceh), Telepon 0651-7555595 Fax. 0651-7555596  
BANDA ACEH (23114)

Nomor : 000.8.6.3/161  
Lampiran : 1 (satu) eks  
Sifat : Penting  
Hal : **Penyampaian Laporan Kinerja  
(LKj) Tahun 2024.-**

Banda Aceh, 21 Januari 2025  
21 Ra'jab 1446

Yang terhormat :

**Sekretaris Daerah Aceh**

**u.p. Kepala Biro Organisasi Sekretariat  
Daerah Aceh**

di -

Banda Aceh

1. Sehubungan dengan Surat Sekretaris Daerah Aceh Nomor: 000.8.6.3/17432 tanggal 19 Desember 2025 perihal tersebut di atas, berikut kami sampaikan Laporan Kinerja Tahun 2024 sesuai tupoksi Sekretariat Baitul Mal Aceh. (*terlampir*).
2. Demikian kami sampaikan atas perhatian Bapak kami ucapkan terima kasih.

**KEPALA SEKRETARIAT  
R BAITUL MAL ACEH**

**AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak.**  
PEMBINA UTAMA MUDA  
NIP. 19681004 199303 1 003



**BAITUL MAL ACEH**

# LAPORAN KINERJA (LKj)

**20  
24**



## KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah rabbil 'alamin, segala puji dan syukur kita sampaikan kehadirat Allah Swt, yang dengan rahmat dan karunia-Nya Sekretariat Baitul Mal Aceh telah menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Tahun 2024 sebagai bentuk komitmen dan tanggungjawab dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan dalam penyaluran zakat dan infak yang amanah dan profesional.

LKj adalah bentuk pelaporan kinerja guna mewujudkan akuntabilitas dan pencapaian kinerja sebagai pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi serta kewenangan dalam pengelolaan sumber daya yang dimiliki melalui pengukuran dan analisis setiap indikator kinerja pada setiap sasaran strategis.

Penyusunan LKj Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2024 menganut prinsip transparansi dan akuntabilitas yang secara normatif telah mengikuti ketentuan perundang-undangan yang menjadi pedoman dalam pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Namun, dalam penyajian ini belum mencapai kesempurnaan, karena itu kami harapkan adanya masukan dan saran perbaikan untuk penyempurnaan laporan ini.

Semoga laporan ini memberi manfaat sebagai informasi, referensi dan bahan evaluasi kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang lebih baik dan akuntabel.

Banda Aceh, 21 Januari 2025

**KEPALA SEKRETARIAT  
BAITUL MAL ACEH**



**AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak.**

Pembina Utama Muda

NIP. 19681004 199303 1 003

## RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja (LKj) merupakan bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang tercermin dalam Rencana Strategis Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2023-2026. Informasi kinerja dalam LKj ini menggambarkan realisasi program, kegiatan dan anggaran Tahun 2024.

Penyusunan LKj Tahun 2024 menganut prinsip transparansi dan akuntabilitas yang secara normatif berpedoman pada Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LKj Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2024 berisikan analisis terhadap hasil pengukuran kinerja dari 1 Sasaran Strategis dan 3 Indikator Kinerja. Hasil pengukuran kinerja setiap Sasaran Strategis sebagai berikut:

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	TINGKAT CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran Zakat dan Infak	a. Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak	80.00%	119.41%	<b>149.26%</b>
		b. Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak	80.00%	37.42%	<b>46.78%</b>
<b>RATA-RATA</b>					<b>98.02%</b>

*Indikator kinerja Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak* Tahun 2024 ditargetkan sebesar 80,00%, dan terealisasi sebesar **119,41%** dengan tingkat capaian 149,26%, dengan katagori **sangat baik**, tercapainya target dari indikator ini karena diawali dari perencanaan yang baik dan upaya untuk mencapai target tersebut sangat gencar melakukan sosialisasi dan edukasi ke berbagai instansi dan juga melalui media sosial untuk membangun kepercayaan muzakki untuk membayar zakat dan infak melalui Baitul Mal Aceh.

*Indikator kinerja Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak* yang ditargetkan 80%, dan terealisasi 37.42% dengan tingkat capaian 46,78%. dengan katagori **rendah**, rendahnya capaian target dari indikator ini karena ada beberapa kegiatan di penyaluran infak belum tersedia regulasi yang memadai untuk menjalankan pelaksanaan kegiatan, seperti Deposito syariah dan penyertaan modal .

Berdasarkan hasil pengukuran 2 Indikator Kinerja dari 1 Sasaran Strategis, rata-rata tingkat capaian diperoleh 98,02%. Sedangkan realisasi tingkat capaian akuntabilitas keuangan sebesar **40,97%**, dengan realiasi sebesar Rp. 104,287,387,362,- dari pagu anggaran Rp. 254,533,071,915,-.

Selain menyajikan pencapaian kinerja dan keuangan, laporan kinerja ini juga menyajikan prestasi atau penghargaan yang diterima Baitul Mal Aceh pada tahun 2024, yaitu:

1. Penghargaan FEBI AWARDS 2024 sebagai Stakeholder Terbaik katagori SKPA Terbaik Pembangunan Sosial Ekonomi Masyarakat Aceh
2. Penghargaan dari Komisi Informasi Aceh sebagai salah satu satuan kerja di lingkungan Pemerintah Aceh yang Informatif..

## DAFTAR ISI

	Halaman
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>i</b>
<b>RINGKASAN EKSEKUTIF.....</b>	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI .....</b>	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>v</b>
<b>BAB I       PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Tugas Pokok dan Fungsi .....	2
C. Aspek Strategis .....	3
D. Isu Strategis.....	4
<b>BAB II       PERENCANAAN KINERJA</b>	
Perjanjian Kinerja Tahun 2024 .....	7
<b>BAB III      AKUNTABILITAS KINERJA</b>	
A. Capaian Kinerja Organisasi .....	8
B. Realisasi Anggaran.....	32
<b>BAB IV      PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	35
B. Saran .....	35
<b>LAMPIRAN</b>	
1. Pengukuran Kinerja .....	36
2. Perjanjian Kinerja.....	37
3. Piagam Penghargaan .....	39

## DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 2.1 Perjanjian Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2024 .....	7
Tabel 3.1 Target dan Realisasi Sasaran Strategis .....	9
Tabel 3.2 Pendapatan dan Penyaluran dana Zakat dan Infak Tahun 2023 .....	10
Tabel 3.3 Pengukuran Kinerja Bagian Pengumpulan .....	13
Tabel 3.4 Pengukuran Kinerja Bagian Pemberdayaan.....	14
Tabel 3.5 Rincian Realisasi Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat .....	15
Tabel 3.6 Rincian Realisasi Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat .....	25
Tabel 3.7 Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya .....	32
Tabel 3.8 Anggaran dan Realisasi Anggaran Baitul Mal Aceh.....	33

# **BAB I**

## **PENDAHULUAN**

### **A. LATAR BELAKANG**

Penyusunan dan penyampaian Laporan Kinerja merupakan amanat Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitass Kinerja Instansi Pemerintah, mengamanatkan bahwa “Setiap Satuan Kerja Perangkat Daerah wajib menyusun dan menyampaikan Laporan Kinerja Tahunan kepada Gubernur paling lambat 2 (dua) bulan setelah tahun anggaran berakhir”. Penyusunan/penyampaian Laporan Kinerja dimaksud berpedoman kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Untuk memenuhi kewajiban tersebut, Sekretariat Baitul Mal Aceh (BMA) telah menyusun Laporan Kinerja Tahun 2024 sebagai media pertanggungjawaban keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan sesuai visi, misi, tujuan dan sasaran sebagaimana telah ditetapkan dalam Peraturan Gubernur Nomor 06 tahun 2022 Tentang Rencana Pembangunan Aceh (RPA) Tahun 2023-2026

Sekretariat Baitul Mal Aceh sebagai salah satu Lembaga Keistimewaan Aceh pada Pemerintah Aceh pertama kali dibentuk dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 18 Tahun 2008 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Keistimewaan Provinsi Nanggroe Aceh Darussalam. Selanjutnya disempurnakan dengan Qanun Aceh Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Aceh dan Peraturan Gubernur Aceh Nomor 01 Tahun 2024 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi Kerja Perangkat Aceh, Cabang Dinas dan Unit Pelaksana Teknis Daerah.

Oleh sebab itu, Sekretariat Baitul Mal Aceh menyusun laporan tahunan yang menggambarkan capaian kinerja program dan kegiatan tahun 2024 yang disebut dengan Laporan Kinerja (LKj). LKj ini menjadi bahan evaluasi dalam melakukan perbaikan-perbaikan dan referensi Penyusunan Program, Kegiatan dan Sub Kegiatan pada tahun 2025.

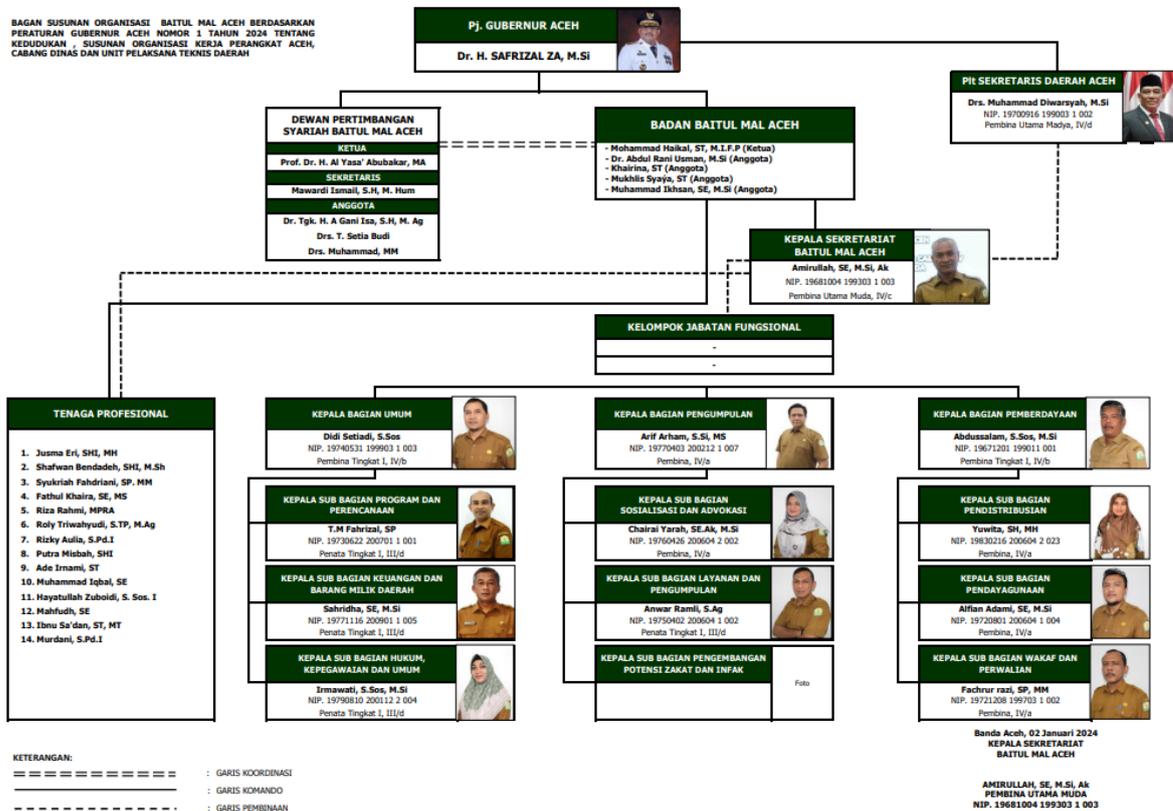
## B. KEDUDUKAN, TUGAS POKOK DAN FUNGSI

Berdasarkan Peraturan Gubernur Aceh Nomor 01 Tahun 2024 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi Kerja Perangkat Aceh, Cabang Dinas dan Unit Pelaksana Teknis Daerah, dengan peraturan tersebut dapat ditetapkan sebagai berikut :

### 1. Kedudukan

Sekretariat Baitul Mal Aceh merupakan unsur penyelenggara pelayanan dan pengelolaan zakat, infaq, harta wakaf dan harta keagamaan lainnya dan pengawasan perwalian pada tingkat Provinsi Aceh, yang dipimpin oleh seorang Kepala Sekretariat BMA yang secara fungsional bertanggungjawab kepada Badan BMA dan secara administratif kepada Gubernur melalui Sekda Aceh. Bagian yang di pimpin oleh masing-masing Kepala Bagian dan bertanggung jawab kepada Kepala Sekretariat, Kepala Sub Bagian bertanggung jawab kepada Kepala Bagian serta Tenaga Profesional merupakan pembantu penyelenggaraan pengelolaan dan pengembangan berada dibawah dan bertanggung jawab Kepala Sekretariat.

Gambar 1. Struktur Organisasi Baitul Mal Aceh



## **2. Tugas Pokok dan Fungsi**

Sekretariat Baitul Mal Aceh mempunyai tugas memberikan pelayanan dan menyelenggarakan kebijakan yang disusun dan dibuat oleh Badan BMA dan telah disahkan oleh Dewan Pertimbangan Syariah (DPS) mengenai pengelolaan dan pengembangan di Aceh.

Adapun dalam menjalankan tugas tersebut Sekretariat Baitul Mal Aceh dapat menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- a. pelayanan Pengelolaan dan Pengembangan;
- b. pelayanan pendistribusian Zakat dan Infak;
- c. pelayanan pendampingan terhadap Muzakki dan Mustahik dalam Pengelolaan Zakat;
- d. sosialisasi Pengelolaan dan Pengembangan;
- e. peningkatan kualitas sumber daya manusia pengelola dan pengembang Zakat, Infak, Wakaf, Harta Keagamaan Lainnya dan Pengawasan Perwalian;
- f. penyelenggaraan kepatuhan, pengendalian, hukum, advokasi, dalam Pengelolaan dan Pengembangan dan sertifikasi;
- g. pembinaan administrasi kelembagaan BMK;
- h. koordinasi dengan instansi dan/ atau lembaga terkait lainnya dalam Pengelolaan dan Pengembangan;
- i. sertifikasi Badan BMK dan pengurus BMG;
- j. penyelenggaraan pelaksanaan dan pemilihan seleksi Tenaga Profesional;
- k. fasilitasi proses sertifikasi tanah Wakaf;
- l. penerbitan sertifikat Harta Wakaf yang tidak diatur dalam peraturan perundang-undangan;
- m. advokasi dan pengawasan penyelenggaraan Perwalian; dan
- n. penyimpanan dan pemanfaatan harta 'uqubat denda, dan pembayaran kompensasi

## **C. ASPEK STRATEGIS**

Sekretariat Baitul Mal Aceh ditinjau dari Program Strategis Pemerintah Aceh, memiliki peran dalam mendukung program prioritas pembangunan yaitu meningkatnya penyaluran ZIS, dengan indikator kinerja:

1. Jumlah Pengumpulan Zakat dan Infak;
2. Jumlah Penyaluran Zakat dan Infak;

3. Rasio Zakat dan Infak yang disalurkan terhadap zakat dan infak uang dikumpulkan.

Dalam mendukung jumlah penerimaan dan penyaluran zakat dan infaq tersebut, ditetapkan kegiatan dan sub kegiatan Tahun 2023, sebagai berikut:

**1. Kegiatan Pengelolaan ZISWAF**

- Penyusunan Perencanaan ZISWAF

**2. Program Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal**

- Sosialisasi Kesadaran ZISWAF
- Pembinaan dan Koordinasi Baitul Mal Kabupaten/Kota
- Peningkatan Kapasitas Kelembagaan dan SDM
- Pengembangan Data dan Informasi Baitul Mal

**3. Pendistribusian dan Pendayagunaan ZISWA**

- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif fakir
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif miskin
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif amil
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif muallaf
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif gharimin
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif fisabilillah
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif ibnu sabil
- Pendistribusian dan pendayagunaan Infak
- Pengelolaan Wakaf

**D. ISU STRATEGIS**

Berdasarkan data-data capaian pengelolaan zakat, Infak, Waqaf dan Harta Agama Lainnya (ZIWaH) lima tahun lalu, dan berdasarkan Qanun Aceh Nomor 3 Tahun 2021 Tentang Perubahan Atas Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 Tentang Baitul Mal dan telaahan pemetaan permasalahan Baitul Mal, maka Baitul Mal Aceh menetapkan 5 Isu strategis, yaitu:

1. Peningkatan Kapasitas Sistem, Kelembagaan dan SDM BMA;
2. Membangun Manajemen Data dan Sistem Informasi yang lengkap, valid, terintegrasi dan berbasis fakta dan GIS;
3. Optimalisasi Pengumpulan zakat, infak, wakaf dan harta agama lainnya;
4. Optimalisasi Pemberdayaan zakat, infak, wakaf, dan harta agama lainnya;
5. Optimalisasi Pengawasan Perwalian.

### **1. Peningkatan Kapasitas Sistem Kelembagaan dan SDM BMA;**

Peningkatan kapasitas sistem, kelembagaan dan SDM BMA dengan melengkapi regulasi untuk mendukung pengelolaan dan pengembangan ZIWaH serta Pengawasan Perwalian, menjalankan Organisasi BMA berstandar ISO, menerapkan *E-Office* membuat kajian, konsep dan juknis tentang korporasi BMA dan Bisnis BMA, berupaya untuk melengkapi sarana dan prasarana pendukung pengelolaan dan pengembangan serta mengoptimalkan peranan Baitul Mal sebagai regulator (pembinaan dan pengawasan) BMK dan Lazis.

### **2. Membangun Manajemen Data dan Sistem Informasi yang lengkap, valid, terintegrasi dan berbasis fakta dan GIS**

Upaya yang dapat dilakukan dengan membuat sistem *database* yang *user-friendly*, *database* muzakki, mustahik, wakaf, muallaf dan potensi harta agama lainnya, sistem *database* yang terintegrasi dengan data kependudukan maupun antar Badan Baitul Mal dengan basis data terpadu, *database* lazis serta SKPA yang memiliki program serupa dengan BMA dan meningkatkan jumlah SDM yang berkompeten dalam melakukan verifikasi secara aktual dan keahlian yang beragam serta meningkatkan dan memberdayakan SDM di BMK.

### **3. Optimalisasi Pengumpulan zakat, infak, wakaf dan harta keagamaan lainnya**

Upaya yang dapat dilakukan yaitu Memaksimalkan peran dalam advokasi penyusunan regulasi berkaitan dengan pengumpulan zakat **“Zakat sebagai pengurang pajak”**, melakukan literasi, edukasi dan sosialisasi yang merata juga kepada lembaga vertikal, melakukan marketing pengumpulan zakat secara berkelanjutan sejak pembayaran zakat/infak dan retensi, penataan keberadaan BMG, menyiapkan program wakaf uang serta merancang strategi pengumpulan dari sumber lainnya.

### **4. Optimalisasi Pemberdayaan zakat, infak, wakaf, dan harta keagamaan lainnya**

Upaya yang dapat dilakukan yaitu Mengoptimalkan identifikasi dan pendampingan mustahik, serta monitoring dan evaluasi kegiatan, memperbanyak program/inovasi kegiatan yang mengentaskan mustahik dari kemiskinan, membuat model mekanisme diseminasi dan *scale up* program pilot/inovasi, pengembangan dana infak untuk pemberdayaan wakaf produktif dan model pengelolaan harta agama lainnya, serta mengoptimalkan penyelesaian dan pemanfaatan Aset BMA yang terbengkalai dan bermasalah.

## **5. Optimalisasi Pengawasan Perwalian**

Upaya yang dapat dilakukan yaitu membuat konsep Pengawasan Perwalian dan membangun sistem Perwalian yang terintegrasi berupa pelaksanaan perwalian oleh BMG serta pengawasan perwalian oleh BMK dan BMA.

## BAB II

### PERENCANAAN KINERJA

#### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Sekretariat Baitul Mal Aceh telah menyusun Perjanjian Kinerja Tahun 2024 dalam rangka mewujudkan manajemen yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi hasil, sebagai komitmen Kepala Sekretariat Baitul Mal Aceh kepada Gubernur yang akan dipertanggungjawabkan pada akhir tahun anggaran.

Perjanjian Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh tahun 2024 sebagaimana disajikan pada tabel berikut ini:

**Tabel 2.1**

**Perjanjian Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2024**

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA</b>	<b>TARGET</b>
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran Zakat dan Infak	a. Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak	80.00%
		b. Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak	80.00%

<b>Program</b>	<b>Anggaran</b>
1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	: Rp. 13.308.639.324
2. Program Baitul Mal Aceh	: Rp. 241.224.432.591

Dokumen Perjanjian Kinerja bermanfaat untuk memantau dan mengendalikan pencapaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh, melaporkan capaian realisasi kinerja dalam Laporan Kinerja dan menilai keberhasilan pada akhir tahun anggaran.

**BAB III**  
**AKUNTABILITAS KINERJA**

Akuntabilitas kinerja merupakan salah satu wujud pertanggungjawaban SKPA terhadap keberhasilan atau kegagalan dalam mencapai sasaran dan indikator kinerja yang telah ditetapkan melalui pelaksanaan Program, Kegiatan Sub Kegiatan sesuai tugas pokok dan fungsi Sekretariat Baitul Mal Aceh. Tugas pokok dan fungsi itu untuk mencapai misi organisasi Pemerintah Aceh dalam lingkup yang lebih luas dan misi SKPA secara terukur dengan sasaran/target yang telah ditetapkan, melalui Laporan Kinerja.

Bab ini akan menguraikan tentang perwujudan kewajiban SKPA untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan Sekretariat Baitul Mal Aceh dalam mencapai sasaran dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis tahun 2023-2026. Pencapaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dilakukan dengan mengevaluasi dan menganalisis hasil pengukuran pencapaian kinerja setiap sasaran strategis berdasarkan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2024.

**A. Capaian Kinerja Organisasi**

Sekretariat Baitul Mal Aceh pada Tahun 2024 telah merealisasikan sasaran strategis “Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infak, wakaf dan harta keagamaan lainnya (ZIWAH)” rata – rata sebesar 98,02% meliputi tiga (2) indikator yaitu: (1) Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak sebesar 119,41%, dengan persentase capaian 149,26%; dan (2) Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak sebesar 37,42%, dengan persentase capaian 46,78%, Secara lebih detail dapat dilihat pada tabel berikut:

<b>NO</b>	<b>SASARAN STRATEGIS</b>	<b>INDIKATOR KINERJA</b>	<b>TARGET</b>	<b>REALISASI</b>	<b>TINGKAT CAPAIAN</b>
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran Zakat dan Infak	a. Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak	80.00%	119.41%	<b>149.26%</b>
		b. Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak	80.00%	37.42%	<b>46.78%</b>
<b>RATA-RATA</b>					<b>98.02%</b>

- **Sasaran Strategis : Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infak, wakaf dan harta keagamaan lainnya (ZIWAH).**

Indikator kinerja, target dan realisasi dari sasaran strategis ini disajikan dalam tabel di bawah ini:

**Tabel 3.1  
Target dan Realisasi Sasaran Strategis**

No	Indikator Kinerja	Capaian 2023	Realisasi 2024			Target Akhir (2026)	Capaian 2026
			Target	Realisasi	tingkat capaian		
1	Persentase Pendapatan dan Pendistribusian serta Pendayagunaan Zakat, Infak, Wakaf dan Harta Agama	184,64	80,00	93,65	117,06	90	104,05
<b>Rata-rata persentase tingkat capaian</b>					<b>117,06</b>		

- **Indikator Kinerja “Persentase Pendapatan dan Pendistribusian serta Pendayagunaan Zakat, Infak, Wakaf dan Harta Agama.**

peningkatan capaian persentase pendapatan dan pendistribusian serta pendayagunaan zakat, infak, wakaf dan harta agama tahun 2024 melebihi angka yang ditargetkan sebesar 80%. Keberhasilan ini salah satu disebabkan aspek perencanaan dan persiapan amil BMA dalam pengumpulan dan penyaluran dana zakat dan infak dilakukan secara maksimal. Disamping itu dengan ditetapkannya Peraturan Gubernur Aceh Nomor 08 tahun 2022 tentang pengelolaan zakat dan infak pada Baitul Mal Aceh salah satu regulasi turunan Qanun Aceh Nomor 03 tahun 2021 tentang Perubahan Atas Qanun Aceh Nomor 10 Tahun 2018 tentang Baitul Mal yang mengatur mekanisme penyaluran zakat dan infak, sehingga penyaluran dana infak tahun 2024 dapat disalurkan secara optimal. Hal ini tidak dapat dilakukan pada tahun-tahun sebelumnya sebelum adanya Peraturan Gubernur tersebut.

Pendapatan zakat pada tahun 2024 sebesar Rp. 59.968.551.394,34,- dan pendapatan infak tahun yang sama sebesar Rp. 35.566.064.561,49,- sehingga jumlah pendapatan zakat dan infak tahun 2024 sebesar Rp. 95.534.615.955,83,-. Sementara Jumlah zakat yang disalurkan sebesar Rp.64.590.553.027,00,- dan jumlah infak yang disalurkan Rp.24.873.562.926,00,- sehingga jumlah zakat dan infak yang disalurkan sejumlah Rp.89.464.115.953,00,-. Jika dibandingkan zakat dan infak yang disalurkan sebesar . 89.464.115.953,00,- dengan zakat dan infak

yang dikumpulkan . 95.534.615.955,83,-. maka persentase yang diperoleh sebesar 93,06.

Jika dibandingkan dengan beberapa tahun sebelumnya kinerja Baitul Mal dapat dilihat pada tabel dibawah ini:

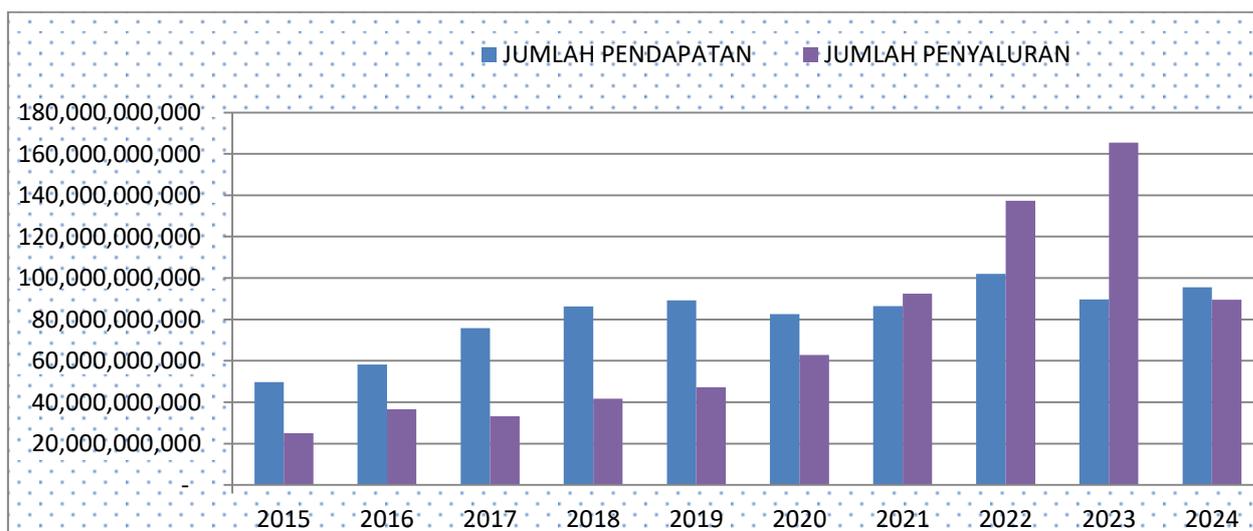
**Tabel 3.2**  
**Pendapatan dan Penyaluran dana Zakat dan Infak Tahun 2015-2024**

NO	TAHUN	PENDAPATAN ZAKAT	PENDAPATAN INFAQ	JUMLAH PENDAPATAN	PENYALURAN ZAKAT	PENYALURAN INFAQ	JUMLAH PENYALURAN
1	2015	27,805,237,047	21,976,089,998	49,781,327,045	21,273,480,000	3,816,351,000	25,089,831,000
2	2016	35,780,632,814	22,455,881,595	58,236,514,409	36,653,237,943	-	36,653,237,943
3	2017	52,180,580,303	23,582,446,244	75,763,026,547	33,184,661,500	-	33,184,661,500
4	2018	53,928,676,345	32,418,515,262	86,347,191,607	41,736,365,693	-	41,736,365,693
5	2019	59,551,675,960	29,687,530,323	89,239,206,283	47,226,018,060	88,986,260	47,315,004,320
6	2020	57,556,340,317	24,982,353,194	82,538,693,511	62,792,935,769	-	62,792,935,769
7	2021	59,169,323,477	27,257,294,887	86,426,618,364	92,442,187,683	-	92,442,187,683
8	2022	61,703,621,770.95	40,297,323,069.63	102,000,944,840.58	71,765,259,891	65,503,999,850	137,269,259,741
9	2023	62,571,475,173.54	27,056,758,332.36	89,628,233,505.90	84,327,599,354	81,158,393,634	165,485,992,988
10	2024	59,968,551,394.34	35,566,064,561.49	95,534,615,955.83	64,590,553,027	24,873,562,926	89,464,115,953

Sumber data: Baitul Mal Aceh, 2024

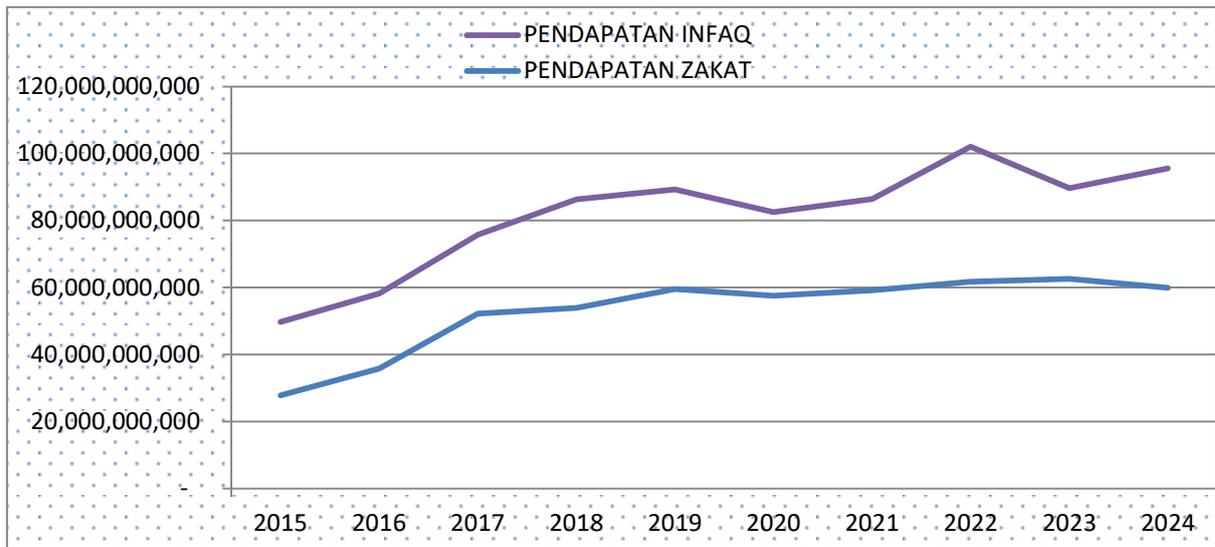
Sementara perkembangan jumlah pendapatan dan penyaluran zakat dan infak dari tahun 2015 sampai dengan tahun 2024 dapat digambarkan dalam grafik berikut:

Grafik 1  
Pendapatan dan Penyaluran Zakat dan infak Tahun 2015-2024



Secara lebih spesifik pendapatan dana zakat dan infak pada Baitul Mal Aceh dari tahun 2015 s.d 2025 dapat dilihat pada grafik berikut:

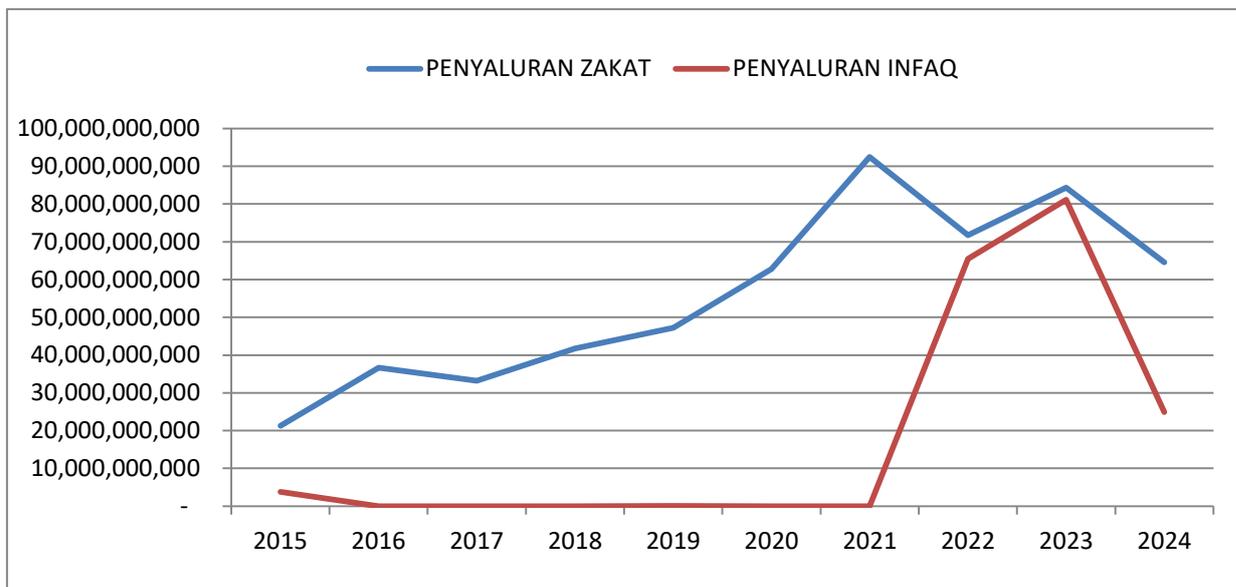
Grafik 2  
Pendapatan Zakat dan Infak Tahun 2015-2024



Dari grafik diatas dapat dilihat bahwa Pendapatan zakat dan infak secara umum mengalami peningkatan setiap tahunnya, kecuali ditahun 2019-2020 terjadi sedikit penurunan pendapatan dikarenakan mengalami kondisi covid-19 yang mempengaruhi pendapatan masyarakat Aceh dari berbagai sector dan juga banyak proyek pembangunan tidak dijalankan sehingga pemotongan infak setiap proyek pembangunan tidak terlaksana, namun di tahun 2021 s.d 2022 pendapatan zakat dan infak sudah mulai meningkat kembali, dan pada tahun 2023 pendapatan infak mengalami penurunan karena pada tahun 2023 Pemerintah Aceh dalam hal penganggaran APBA lebih memprioritaskan untuk pembayaran hutang JKA sehingga anggaran belanja pembangunan fisik tahun 2023 mengalami penurunan, dan kebijakan ini mempengaruhi pendapatan infak pada Baitul Mal Aceh, dimana setiap anggaran belanja pembangunan fisik yang bersumber dari APBA akan dipotong sebesar 0.5 untuk pendapatan infak. Untuk tahun 2024 pendapatan zakat mengalami penurunan dikarenakan adanya kenaikan Nishab zakat dari wajib zakat .6.900.000,-/ Orang/Bulan menjadi wajib zakat .10.500.000,-/Orang/Bulan melalui Keputusan Dewan Pertimbangan Syariah Baitul Mal Aceh Nomor : 02/KPTS/2024 tentang Penyesuaian Kembali Nishab Zakat Penghasilan (Porfesi).

Sedangkan penyaluran dana zakat dan infak secara spesifik dapat dilihat pada tabel berikut:

Grafik 3  
 Penyaluran Zakat dan Infak Tahun 2015-2024



Dari grafik diatas menunjukkan penyaluran zakat cenderung mengalami peningkatan setiap tahun dibandingkan dengan penyaluran infak, penyaluran zakat sedikit terjadi penurunan pada tahun 2017 dikarenakan pengesahan anggaran APBA 2017 sedikit mengalami keterlambatan dan pada tahun 2022 terjadi penurunan penyaluran zakat dikarenakan pengesahan APBA-P 2022 mengalami keterlambatan, sehingga waktu penyaluran zakat di tahun 2022 tidak maksimal, namun pada tahun 2023 penyaluran dana zakat kembali meningkat dikarenakan pada APBA Murni 2023. BMA selain merencanakan penyaluran zakat juga telah merencanakan penyaluran silpa zakat, namun pada tahun 2024 mengalami penurunan penyaluran dana zakat dikarenakan pendapatan zakat ditahun 2024 mengalami penurunan. Sedangkan penyaluran kegiatan infak banyak tidak terlaksana dikarenakan belum adanya regulasi tentang pengelolaan infak setelah infak menjadi pendapatan asli daerah, dan regulasi tersebut baru selesai pada awal tahun 2022, dan pada tahun 2023 Baitul Mal Aceh telah menyalurkan dana infak secara maksimal sebesar Rp.84.327.599.354,- jika dibandingkan dengan pendapatan Infak tahun 2023 sebesar Rp.27.054.516.332,- namun pada tahun 2024 kembali mengalami penurunan dikarenakan kegiatan investasi dan penyertaan modal belum bisa dilaksanakan karena Baitul Mal Aceh belum diberikan kewenangan untuk membuka rekening Pembiayaan di DPA Sekretariat Baitul Mal Aceh, sehingga dana sebesar Rp.89.237.206.892,- tidak dapat direalisasikan ditahun 2024.

Adapun upaya yang telah dilakukan oleh Baitul Mal dalam mencapai kinerja Pengumpulan dana zakat dan infak tersebut adalah:

### A. Bagian Pengumpulan

Pada Bagian ini untuk mencapai target kinerja melakukan Sosialisasi dan Edukasi ZIWaH kepada Instansi Vertikal, Perguruan Tinggi dan juga Melakukan Sosialisasi ZIWAH melalui media sosial, cetak dan elektronik, melakukan audiensi ke instansi vertikal dan badan usaha, selain itu juga membangun data base muzakki dan mustahik serta melakukan layanan pengumpulan terhadap muzakki baik yang sudah pernah menyetorkan zakat dan infak maupun yang belum, secara lebih detail dapat dilihat pada tabel 3.3 sebagai berikut :

**Tabel 3.3**  
**Pengukuran Kinerja Bagian Pengumpulan**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	TINGKAT CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Meningkatnya Penerimaan Zakat dan Infaq	1.1 Persentase peningkatan Kualitas Sosialisasi, Edukasi dan Advokasi terhadap capaian penerimaan Zakat dan Infaq	10%	100%	10%
		1.2 Tersusunnya Indeks Penerimaan Zakat dan Infaq secara periodik	1 Dokumen	100%	100%
		1.3 Tersusunnya dokumen data muzakki (wajib zakat) dari sektor pengusaha dan lembaga	1 Dokumen	100%	100%
		1.4 Persentase peningkatan pendataan potensi ZISWAF	10%	100%	10%
2	Meningkatnya Pengelolaan dan Pelayanan Informasi Publik	2.1 Tersusunnya dokumen tentang ZISWAF	1 Dokumen	100%	100%
		2.1 Terselenggaranya Sistem Informasi ZISWAF yang handal dan mutakhir	1 Paket	100%	100%
3	Meningkatnya Pelayanan ZIWaH yang berkualitas Prima	3.1 Tersusunnya dokumen tentang data pelayanan muzakki dan mustahik yang diselenggarakan Sekretariat Baitul Mal Aceh	1 Doukumer	100%	100%

Program	Anggaran	Realisasi Anggaran
1 Program Baitul Mal Aceh	Rp687.046.031	Rp658.842.024
Kegiatan Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal	Rp687.046.031	Rp658.842.024

### B. Bagian Pemberdayaan

Pada Bagian ini untuk mencapai target melakukan kerjasama dengan instansi/lembaga terkait dalam rangka pendataan dan pendampingan kegiatan penyaluran zakat dan infak, secara lebih detail dapat dilihat pada tabel 3.4 sebagai berikut:

**Tabel 3.4**  
**Pengukuran Kinerja Bagian Pemberdayaan**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	TINGKAT CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1	Peningkatan pendistribusian dan Pendayagunaan ZISWAF	1.1 Terlaksananya Kegiatan Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS Senif Fakir	1 Kegiatan	100%	100,00%
		1.2 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Miskin	9 Kegiatan	9 Kegiatan	100,00%
		1.3 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Amil	2 Kegiatan	2 Kegiatan	100,00%
		1.4 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Muallaf	4 Kegiatan	4 Kegiatan	100,00%
		1.5 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Gharimin	1 Kegiatan	100%	100,00%
		1.6 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Fisabilillah	3 Kegiatan	3 Kegiatan	100,00%
		1.7 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Ibnu Sabil	8 Kegiatan	8 Kegiatan	100,00%
		1.8 Terlaksananya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Infaq	5 Kegiatan	5 Kegiatan	100,00%
2.	Terselenggaranya kegiatan identifikasi, pendataan, dan pembinaan pengelolaan wakaf dan harta keagamaan lainnya, serta pengawasan perwalian	2.1 Terlaksananya FGD Penyusunan Instrumen Pendataan dan Pemetaan potensi Wakaf	1 Kegiatan	1 Kegiatan	100,00%
		2.2 Terlaksananya pendataan dan Pemetaan Potensi Wakaf Produktif	25 kab/Kota	25 Kab/Kota	100,00%
3.	Meningkatnya Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Infaq	3.1 Persentase Realisasi Keuangan dan Fisik pada Kegiatan Pengelolaan Zakat Senif Infaq	95%	15%	16%

Program	Anggaran	Realisasi Anggaran
1 PROGRAM BAITUL MAL ACEH KEGIATAN PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN ZIS SENIF INFAQ	169.235.577.104	Rp 25.332.019.936
	169.235.577.104	Rp 25.332.019.936

Kegiatan penyaluran dana zakat dan infak secara lebih spesifik dapat dilihat sebagai berikut:

### 1. Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat

Adapun rincian realisasi pendistribusian dan pendayagunaan zakat tahun 2024 adalah sebagai berikut:

**Tabel:3.5**  
Rincian Realisasi Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat

No	Asnaf/Kegiatan	TARGET			REALISASI				Sisa Anggaran	Keterangan
		Mustahik	Org	Anggaran	Mustahik	Org	Anggaran			
<b>SENI FAKIR</b>		<b>657</b>	<b>Org</b>	<b>5,384,400,000</b>	<b>657</b>	<b>Org</b>	<b>5,237,000,000</b>	<b>97</b>	<b>147,400,000</b>	
1	Santunan Bulanan Fakir	657	Org	5,384,400,000	657	Org	5,237,000,000	97	147,400,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 85 mustahik yang meninggal dunia dengan rincian 84 Uzur dan 1 ODGJ
<b>SENI MISKIN</b>		<b>10,496</b>	<b>Org/ Kel</b>	<b>46,293,596,966</b>	<b>23,219</b>	<b>Org/ Kel</b>	<b>42,334,060,247</b>	<b>91</b>	<b>3,959,536,719</b>	
1	Pendistribusian Dana Zakat kepada UPZ	1,300	Org	6,500,000,000	4,915	Org	6,365,655,567	98	134,344,433	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 1 UPZ yang tidak mengajukan pengembalian
2	Santunan Ramadhan Bagi Keluarga Miskin	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Bantuan Kesehatan								-	
	a. Bantuan Dana Bagi Penderita Kanker, Thalasemia dan Penyakit Kronis Lainnya	600	Org	4,100,000,000	600	Org	4,085,431,000	100	14,569,000	Sisa anggaran dikarenakan pembayaran biaya transportasi yang <i>at cost</i>

No	Asnaf/Kegiatan		TARGET		REALISASI				Sisa Anggaran	Keterangan	
			Mustahik	Anggaran	Mustahik	Anggaran					
	b.	Bantuan Dana untuk Penanggulangan Stunting	110	Org	924,000,000	79	Org	536,200,000	58	387,800,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat pengurangan 31 mustahik dikarenakan sudah lewat usia 2 tahun, berdasarkan hasil validasi
	c.	Bantuan Sanitasi dan Air Bersih	50	Org	450,000,000	50	Org	450,000,000	100	-	-
	d.	Bantuan Dana untuk Pembelian Kaki Palsu	50	Org	1,000,000,000	20	Org	327,954,184	33	672,045,816	Sisa anggaran dikarenakan ketidaksiapan RSUDZA untuk memproduksi kaki palsu
4	Bantuan Dana Insidentil		1,500	Org	2,369,596,966	1,322	Org	2,369,549,250	100	47,716	-
5	Pemberdayaan Zakat Berbasis Keluarga ( <i>Zakat Family Development/ZFD</i> )		60	Kel	3,000,000,000	72	Kel	2,601,050,000	87	398,950,000	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan mustahik berdasarkan hasil verifikasi lapangan
	Bantuan Modal Usaha Pemberdayaan Ekonomi									-	
6	a.	Bantuan Usaha Ultra Mikro	2,642	Org	13,210,000,000	4,724	Org	12,787,500,000	97	422,500,000	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan mustahik berdasarkan hasil verifikasi
	b.	Bantuan Usaha Mikro	180	Org	1,800,000,000	171	Org	1,347,800,000	75	452,200,000	
7	Bantuan Pemberdayaan Mustahiq melalui Mitra		4	Lemba ga	600,000,000	5	Lemba ga	600,000,000	100	-	-
8	Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat Guru SMA/SMK/SLB Sederajat ke Kabupaten Kota		4,000	Org	12,340,000,000	11,261	Org	10,862,920,246	88	1,477,079,754	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 2 BMK yang tidak mengajukan pengembalian (BMK Aceh Timur & BMK Aceh Besar)

No	Asnaf/Kegiatan	TARGET		REALISASI				Sisa Anggaran	Keterangan	
		Mustahik	Anggaran	Mustahik	Anggaran					
<b>SENIF AMIL</b>		<b>49</b>	<b>UPZ/ Org</b>	<b>1,384,800,000</b>	<b>49</b>	<b>UPZ/ Org</b>	<b>1,258,966,600</b>	<b>91</b>	<b>125,833,400</b>	
1	Amil UPZ Lembaga/Instansi Non Pemerintah Aceh	6	UPZ	30,000,000	6	UPZ	12,168,960	41	17,831,040	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 1 UPZ yang tidak mengajukan pengembalian
2	Amil Relawan Baitul Mal Aceh	25	Org	750,000,000	25	Org	704,988,640	94	45,011,360	Sisa anggaran dikarenakan terdapat pemotongan hak Amil atas dasar kedisiplinan dan pelaksanaan kinerja, serta terdapat 1 Amil Relawan yang keluar karena lulus PPPK
3	Amil Tenaga Pendamping Tidak Tetap BMA	18	Org	604,800,000	18	Org	541,809,000	90	62,991,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat beberapa Amil Tenaga Pendamping Tidak Tetap yang direkrut di tahun berjalan (bukan di awal tahun)
<b>SENIF MUALLAF</b>		<b>298</b>	<b>Org/ Keg</b>	<b>2,993,750,000</b>	<b>229</b>	<b>Org/ Keg</b>	<b>2,380,606,000</b>	<b>80</b>	<b>613,144,000</b>	
1	Beasiswa Penuh Bagi Anak dari Keluarga Muallaf Tingkat SMP/MTs dan SMA/MA	94	Org	1,332,750,000	81	Org	1,214,950,000	91	117,800,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 1 mustahik lama yang dikeluarkan dan sisa kuota 13, dan mustahik penerimaan baru yang datanya tidak dipenuhi dari BMK sebanyak 12 mustahik.
2	Beasiswa Penuh Bagi Anak Muallaf Tingkat D3/S1	21	Org	260,000,000	22	Org	257,621,000	99	2,379,000	Sisa anggaran dikarenakan pembayaran SPP <i>at cost</i>
3	Bantuan Muallaf Berdaya	14	Org	700,000,000	74	Org	584,800,000	84	115,200,000	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan mustahik berdasarkan hasil verifikasi lapangan

No	Asnaf/Kegiatan	TARGET			REALISASI				Sisa Anggaran	Keterangan
		Mustahik		Anggaran	Mustahik		Anggaran			
4	Bantuan Muallaf Baru	167	Org	501,000,000	50	Org	150,000,000	30	351,000,000	Sisa anggaran dikarenakan penyaluran pada kegiatan ini bersifat insidental, tergantung pada adanya penyahadatan muallaf baru
5	Pendampingan Syariah untuk Muallaf	2	Keg	200,000,000	2	Keg	173,235,000	87	26,765,000	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan diberikan sesuai kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang diajukan
<b>SENIF GHARIMIN</b>		<b>440</b>	<b>Org</b>	<b>2,200,000,000</b>	<b>616</b>	<b>Org</b>	<b>2,199,000,000</b>	<b>100</b>	<b>1,000,000</b>	
1	Bantuan Dana untuk Korban Bencana Alam, Bencana Kemanusiaan dan Musibah Bencana Lainnya	440	Org	2,200,000,000	616	Org	2,199,000,000	100	1,000,000	Sisa anggaran dikarenakan penyaluran pada kegiatan ini bersifat insidental, tergantung pada terjadinya bencana/musibah
<b>SENIF FIISABILILLAH</b>		<b>523</b>	<b>Lembaga/Org</b>	<b>3,650,000,000</b>	<b>1,421</b>	<b>Lembaga/Org</b>	<b>2,766,716,000</b>	<b>76</b>	<b>883,284,000</b>	
1	Bantuan Dana untuk Kegiatan Seminar/Diskusi/Penelitian/Pelatihan	4	Lembaga	200,000,000	30	Lembaga	199,916,000	100	84,000	-
2	Bantuan Dana untuk Pemenuhan Kebutuhan Pokok Mustahik di Rumah Singgah/Yayasan	5	Lembaga	100,000,000	3	Lembaga	55,000,000	55	45,000,000	Sisa anggaran dikarenakan tidak cukup data untuk Rumah Singgah yang menampung orang berobat. Sementara data yang ada untuk Rumah Singgah orang terlantar dan rehab narkoba.

No	Asnaf/Kegiatan	TARGET		REALISASI					Sisa Anggaran	Keterangan
		Mustahik	Anggaran	Mustahik	Anggaran					
3	Bantuan Dana untuk Penunjang Pendidikan, Kesehatan dan Syiar Islam	500	Org	2,500,000,000	1,380	Org	2,271,800,000	91	228,200,000	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan mustahik berdasarkan hasil verifikasi dan kriteria bantuan masing-masing.
4	Bantuan Dana untuk Penunjang Sarana dan Prasarana Ibadah dan Rumah Ibadah Daerah Teencil	5	Lemba ga	250,000,000	1	Lemba ga	20,000,000	8	230,000,000	Sisa anggaran dikarenakan belum ada data dari Dinas Syariat Islam. Sementara 1 lembaga yang menerima bantuan merupakan data mandiri yang masuk ke BMA.
5	Khitanan Massal	6	Lemba ga	300,000,000	6	Lemba ga	120,000,000	40	180,000,000	Sisa anggaran dikarenakan pelaksanaan kegiatan dilakukan dengan lembaga yang tidak ada MoU nya sehingga hanya dapat dibantu 20Juta/lembaga (sesuai dengan SBK)
6	Bantuan Dana untuk Solidaritas Dunia Islam	3	Lemba ga	300,000,000	1	Lemba ga	100,000,000	33	200,000,000	Sisa anggaran dikarenakan penyaluran pada kegiatan ini bersifat insidentil
<b>SENIF IBNU SABIL</b>		<b>2,970</b>	<b>Org</b>	<b>8,465,700,000</b>	<b>3,026</b>	<b>Org</b>	<b>8,414,204,180</b>	<b>99</b>	<b>51,495,820</b>	
1	Bantuan Dana untuk Orang Terlantar dan Kehabisan Bekal	40	Org	117,300,000	86	Org	91,643,180	78	25,656,820	Sisa anggaran dikarenakan pembayaran biaya transportasi yang <i>at cost</i>
2	Bantuan Dana Pendidikan Bagi Santri	2,667	Org	5,334,000,000	2,667	Org	5,334,000,000	100	-	-
3	Beasiswa Penuh Tahfidh Al-Quran Jenjang SMP/MTs dan SMA/MA	10	Org	111,600,000	10	Org	109,500,000	98	2,100,000	-

No	Asnaf/Kegiatan	TARGET		REALISASI			Sisa Anggaran	Keterangan		
		Mustahik	Anggaran	Mustahik	Anggaran					
	(Tamat 2024)									
4	Beasiswa Penuh Satu Keluarga Satu Sarjana (Tamat 2024)	89	Org	878,200,000	92	Org	877,061,000	100	1,139,000	Sisa anggaran dikarenakan pembayaran SPP <i>at cost</i>
5	Beasiswa Bagi Anak Berkebutuhan Khusus	93	Org	781,200,000	100	Org	779,100,000	100	2,100,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 1 mustahik yang tidak dibayarkan selama 3 bulan karena meninggal dunia
6	Beasiswa Utusan Daerah (Lanjutan Tahun 2023)	5	Org	197,500,000	5	Org	179,500,000	91	18,000,000	Sisa anggaran dikarenakan terdapat 2 mustahik yang mengundurkan diri dan tidak melanjutkan perkuliahannya
7	Beasiswa Dayah Manyang (Ma'had Aly)	43	Org	550,700,000	43	Org	548,200,000	100	2,500,000	Sisa anggaran dikarenakan pembayaran SPP yang <i>at cost</i>
8	Beasiswa Vokasi	23	Org	495,200,000	23	Org	495,200,000	100	-	-
<b>TOTAL</b>		<b>15,433</b>	<b>Mustahik</b>	<b>70,372,246,966</b>	<b>29,217</b>	<b>Mustahik</b>	<b>64,590,553,027</b>	<b>92</b>	<b>5,781,693,939</b>	

## 2. Pendistribusian dan Pendayagunaan Infak

Adapun rincian realisasi pendistribusian dan pendayagunaan Infak tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Tabel:3.6  
Rincian Realisasi Pendistribusian dan Pendayagunaan Zakat

NO	PROGRAM/URAIAN	TARGET		REALISASI				SISA	KETERANGAN	
		PM	Anggaran	PM	Anggaran					
	<b>PENYALURAN INFAK BAITUL MAL ACEH</b>	<b>5098</b>		<b>168,735,577,104</b>	<b>696</b>		<b>24,873,562,926</b>	<b>14.74</b>	<b>(143,862,014,178)</b>	
<b>I</b>	<b>PEMBERDAYAAN EKONOMI MASYARAKAT</b>	<b>4635</b>		<b>59,458,000,608</b>	<b>350</b>		<b>7,851,570,000</b>	<b>13.21</b>	<b>(51,606,430,608)</b>	
<b>a.</b>	<b>Pinjaman Modal Usaha</b>	<b>4300</b>		<b>43,000,000,000</b>			<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(43,000,000,000)</b>	
	1 Bantuan Modal usaha melalui Baitul Makmur	300	Org	3,000,000,000		Org		0.00	(3,000,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena lembaga Baitul Makmur belum memiliki dokumen legalitas seperti AD/ART, PO dan SOP
	2 Pinjaman Bergulir melalui Lembaga Mitra	4000	Org	40,000,000,000		Org		0.00	(40,000,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena diperlukan aturan lebih lanjut untuk memastikan transparansi dan akuntabilitas aliran dana ke Baitul Makmur, terutama saat pinjaman tersebut dikembalikan
<b>b.</b>	<b>Pelatihan dan Magang</b>	<b>105</b>		<b>583,000,608</b>	<b>80</b>		<b>231,070,000</b>	<b>39.63</b>	<b>(351,930,608)</b>	
	1 Pelatihan <i>life skill</i>	45		273,700,608	80		231,070,000	84.42	(42,630,608)	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan diberikan sesuai kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang diajukan
	- Pelatihan Pengolahan Limbah Plastik	20	Org	91,233,536	30	Org	91,190,000	99.95	(43,536)	

NO	PROGRAM/URAIAN		TARGET			REALISASI			SISA	KETERANGAN	
			PM		Anggaran	PM		Anggaran			
-		Pelatihan Budidaya peternakan unggas	25	Org	182,467,072	50	Org	139,880,000	76.66	(42,587,072)	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan diberikan sesuai kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang diajukan
2		Pelatihan dan Sertifikasi Kompetensi Nazhir Wakaf	60	Org	309,300,000				0.00	(309,300,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena belum adanya MoU dan PKS dengan pihak pelaksana. Ketika pihak pelaksana mengajukan RAB, waktunya sudah tidak cukup untuk melaksanakan kegiatan (terlambat)
<b>c.</b>	<b>Pendampingan</b>		<b>1</b>		<b>2,575,000,000</b>			<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(2,575,000,000)</b>	
1		Pendampingan dan Pengembangan Ekonomi	1	Thn	2,575,000,000				0.00	(2,575,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena calon lembaga pelaksana belum memenuhi persyaratan mendasar, seperti kekurangan SDM, tidak ada tim teknis pelaksana, ketidakjelasan maksud pra-pendampingan, kelengkapan dokumen yang belum memadai (seperti RAB, rencana pelatihan SDM yang direkrut)
<b>d.</b>	<b>Kegiatan Pemberdayaan, Pendampingan dan Pengembangan Ekonomi Masyarakat Lainnya</b>		<b>229</b>		<b>13,300,000,000</b>	<b>270</b>		<b>7,620,500,000</b>	<b>57.30</b>	<b>(5,679,500,000)</b>	
1		Bantuan Usaha Berbasis Kelompok	109	Klp	10,900,000,000	270	klp	7,620,500,000	69.91	(3,279,500,000)	Sisa anggaran dikarenakan nominal bantuan yang bervariasi sesuai dengan kebutuhan kelompok usaha berdasarkan hasil verifikasi lapangan

NO	PROGRAM/URAIAN		TARGET			REALISASI			SISA	KETERANGAN	
			PM		Anggaran	PM		Anggaran			
	2	Bantuan Wakaf Produktif	20	Lbg	2,000,000,000			0.00	(2,000,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena tidak ada data/proposal usaha wakaf produktif yang masuk ke BMA	
	3	Bantuan Pembiayaan Sertifikasi dan Papanisasi Harta Wakaf	100	Persil	400,000,000			0.00	(400,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena tidak ada usulan/proposal yang masuk ke BMA	
<b>II</b>	<b>INVESTASI</b>		<b>1</b>	<b>Keg</b>	<b>49,237,206,892</b>	<b>0</b>	<b>Keg</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(49,237,206,892)</b>	
a.	Deposito Syariah		1	Keg	49,237,206,892			0.00	(49,237,206,892)	Perlu revisi peraturan badan dan belum adanya akun pembiayaan pada BMA	
<b>III</b>	<b>PENYERTAAN MODAL</b>		<b>1</b>	<b>Keg</b>	<b>40,000,000,000</b>	<b>0</b>	<b>Keg</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(40,000,000,000)</b>	
a.	Penyertaan Modal		1	Keg	40,000,000,000			0.00	(40,000,000,000)	Perlu revisi peraturan badan dan belum adanya akun pembiayaan pada BMA	
<b>IV</b>	<b>KEMASLAHATAN UMAT</b>		<b>461</b>		<b>19,625,979,604</b>	<b>346</b>		<b>16,942,572,926</b>	<b>86.33</b>	<b>(2,683,406,678)</b>	
a.	<b>Pembangunan Rumah Fakir Miskin atau Dhuafa</b>		<b>177</b>		<b>16,555,306,500</b>	<b>177</b>		<b>16,031,208,400</b>	<b>96.83</b>	<b>(524,098,100)</b>	
	1	Bantuan Dana untuk pembangunan Rumah BMA	151	Rmh	14,832,000,000	151	Rmh	14,823,260,000	99.94	(8,740,000)	
	2	Konsultan Pengawasan Pembangunan Rumah BMA	21	Pkt	1,507,306,500	21	Pkt	991,948,400	65.81	(515,358,100)	Sisa anggaran dikarenakan pembayarannya menyesuaikan dengan kebutuhan dan jumlah pagu yang dikelola

NO	PROGRAM/URAIAN		TARGET		REALISASI			SISA	KETERANGAN		
			PM	Anggaran	PM	Anggaran					
	3	Tenaga Ahli	5	Org	216,000,000	5	Org	216,000,000	100.00	-	
<b>b.</b>	<b>Penelitian serta Pengkajian Bidang Syariat Islam</b>		<b>5</b>		<b>470,000,000</b>	<b>1</b>		<b>184,940,000</b>	<b>39.35</b>	<b>(285,060,000)</b>	
	1	Kajian Pengawasan Perwalian	1	Dok	185,000,000	1	Dok	184,940,000	99.97	(60,000)	
	2	Kajian Manajemen Sistem Informasi ZIWaH	1	Dok	95,000,000				0.00	(95,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena tidak ada lembaga yang mengajukan usulan pelaksanaan kajian ke BMA
	3	Kajian Fleksibilitas Pengelolaan ZIWaH	1	Dok	90,000,000				0.00	(90,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena tidak ada lembaga yang mengajukan usulan pelaksanaan kajian ke BMA
	4	FGD Ranperban Pengelolaan dan Pengembangan Harta Wakaf pada Baitul Mal Aceh	1	Dok	50,000,000				0.00	(50,000,000)	Anggaran tidak direalisasikan karena FGD dilaksanakan di kantor BMA dengan biaya dari APBA murni
	5	FGD Ranperban, Investasi dan Penyertaan modal pada Baitul Mal Aceh	1	Dok	50,000,000				0.00	(50,000,000)	
<b>c.</b>	<b>Subsidi Jaringan Pengaman Sosial Bagi Penyandang Dissabilitas</b>		<b>1</b>		<b>300,000,000</b>	<b>0</b>		<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(300,000,000)</b>	

NO	PROGRAM/URAIAN		TARGET		REALISASI			SISA	KETERANGAN		
			PM	Anggaran	PM	Anggaran					
	1	Program Ta'awun Bagi Dissabilitas	1	Lbg	300,000,000			0.00	(300,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena calon lembaga pelaksana tidak melengkapi syarat administrasi Surat Keterangan Disabilitas dari para penerima manfaat	
<b>d.</b>	<b>Pelatihan dan Sertifikasi Amil BMA dan BMK (Amil dan Nazhir BMA/BMK)</b>		<b>120</b>	<b>Org</b>	<b>681,592,144</b>	<b>0</b>	<b>Org</b>	<b>-</b>	<b>0.00</b>	<b>(681,592,144)</b>	
	1	Pelatihan dan Sertifikasi Amil BMA dan BMK (Amil)	60	Org	372,292,144			0.00	(372,292,144)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena anggaran yang tersedia tidak mencukupi untuk kerja sama dengan LSP BAZNAS RI	
	2	Pelatihan dan Sertifikasi Amil BMA dan BMK (Nazhir)	60	Org	309,300,000			0.00	(309,300,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena belum adanya MoU dan PKS dengan pihak pelaksana. Ketika pihak pelaksana mengajukan RAB, waktunya sudah tidak cukup untuk melaksanakan kegiatan (terlambat)	
<b>f.</b>	<b>Pembentukan Kelembagaan</b>		<b>4</b>		<b>941,813,280</b>	<b>1</b>		<b>94,000,000</b>	<b>9.98</b>	<b>(847,813,280)</b>	
	1	Pembuatan dan Penyusunan Pedoman Pelaksana dan SOP LKMS BMA	1	Dok	100,000,000			0.00	(100,000,000)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena tidak ada pihak pelaksana yang kompeten dalam menyusun SOP dan PO	
	2	Pembuatan Sistem Aplikasi Keuangan LKMS BMA	1	Keg	100,000,000	1		94,000,000	94.00	(6,000,000)	Sisa anggaran dikarenakan pembayarannya menyesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang diajukan
	3	Sarana & Prasarana LKMS BMA	1	LS	495,813,280			0.00	(495,813,280)	Kegiatan tidak dapat dilaksanakan karena belum adanya SOP dan PO LKMS BMA	
	4	Biaya Operasional Tahunan LKMS BMA	1	LS	246,000,000			0.00	(246,000,000)		

NO	PROGRAM/URAIAN	TARGET			REALISASI			SISA	KETERANGAN	
		PM	Anggaran		PM	Anggaran				
h.	Seminar Internasional	1	Org	95,000,000	1	Org	83,237,126	87.62	(11,762,874)	Sisa anggaran dikarenakan pembayarannya menyesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang diajukan
k.	Pengadaan seragam Amil BMA	130	Org	126,100,000	143	Org	124,960,000	99.10	(1,140,000)	Sisa anggaran dikarenakan pembayarannya menyesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang dilakukan
l.	Bimtek Pembinaan Kelembagaan BMK	23	BMK	456,167,680	23	BMK	424,227,400	93.00	(31,940,280)	Sisa anggaran dikarenakan pembayarannya menyesuaikan dengan kebutuhan pelaksanaan kegiatan yang dilakukan
v	BIAYA OPERASIONAL KEGIATAN ZIWaH			414,390,000			79,420,000	19.17	(334,970,000)	
a.	Perjalanan Dinas dalam rangka Pendataan, Verifikasi, Monitoring dan Evaluasi serta Penyaluran/ Pendampingan Program/Kegiatan ZiWaH			300,000,000			7,770,000	2.59	(292,230,000)	Realisasi operasional perjalanan dinas sumber dana infak rendah dikarenakan operasional perjalanan dinas didukung dari anggaran APBA Penunjang
b.	Sewa Kendaraan Dinas Bermotor Perorangan Rental Mobil dalam rangka Pendataan, Verifikasi, Monitoring dan Evaluasi serta Penyaluran ZiWaH			114,390,000			71,650,000	62.64	(42,740,000)	Realisasi menyesuaikan dengan kebutuhan operasional

➤ **PENGHARGAAN BAITUL MAL ACEH TAHUN 2024**



➤ Pada tahun 2024 Baitul Mal Aceh menerima beberapa penghargaan sebagai berikut :



Baitul Mal Aceh menerima penghargaan FEBI AWARDS 2024 sebagai Stakeholder Terbaik kategori SKPA Terbaik Pembangunan Sosial Ekonomi Masyarakat Aceh diberikan oleh Fakultas Ekonomi dan Bisnis Islam UIN Ar-Raniry





Baitul Mal Aceh (BMA) meraih penghargaan sebagai salah satu satuan kerja di lingkungan Pemerintah Aceh yang Informatif. Penghargaan ini diberikan oleh Komisi Informasi Aceh (KIA) dalam acara Anugerah Keterbukaan Informasi Publik tahun 2024 yang dilangsungkan di Anjong Mon Mata, Banda Aceh, pada Selasa (19/11/2024).

- 
- 
- Prioritas Pemerintah Aceh kedepan dalam upaya mendorong peningkatan pengumpulan zakat, akan berupaya mendorong Badan Usaha maupun Perusahaan yang berdomisili dalam wilayah Aceh untuk membayar zakat perusahaan atau Badan Usaha melalui Baitul Mal Aceh sebagai lembaga resmi Pemerintah Aceh dalam pengumpulan dan penyaluran zakat melalui himbuan resmi Pemerintah dengan Surat Edaran Gubernur. Selain itu juga Pemerintah Aceh berupaya mengadvokasi percepatan pengesahan rancangan Peraturan Pemerintah Tentang Zakat Pengurangan Pajak sebagai salah satu wujud pelaksanaan amanat pasal 192 Undang-Undang Nomor 11 Tahun 2006 Tentang Pemerintah Aceh yang mengamanatkan “zakat yang dibayar menjadi faktor pengurang terhadap jumlah pajak penghasilan terhutang dari wajib pajak” yang sampai saat ini belum dapat diimplementasikan.

- Pemerintah Aceh juga tetap mengintensifkan audiensi, sosialisasi dan melakukan pemetaan potensi pengumpulan zakat disamping tetap menjaga kepercayaan masyarakat atau transparansi dalam pengelolaan zakat dan infak.

➤ **Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

Analisis Efisiensi dilakukan sebagai upaya untuk mengukur seberapa besar tingkat efisiensi dalam mencapai indikator kinerja, secara lebih detail dapat dilihat pada tabel berikut :

**Tabel 3.7**  
**Analisis atas Efisiensi Penggunaan Sumber Daya**

NO	Sasaran Strategis	Indikator Kinerja	% Capaian Kinerja	% Penyerapan Anggaran	Tingkat Efisiensi
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6) = (4 - 5)
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat dan infaq	a. Jumlah penerimaan zakat dan infaq	119.41%	95.72%	<b>23.69%</b>
		b. Jumlah penyaluran zakat dan infaq	37.42%	37.41%	<b>0.01%</b>

Dari tabel 3.7 dapat dilihat bahwa Baitul Mal Aceh dalam mencapai kinerja yang telah ditetapkan dalam perjanjian kinerja dengan Gubernur Aceh terjadi efisiensi disemua indikator kinerja, ini merupakan salah satu praktik baik yang perlu terus ditingkatkan oleh Baitul Mal Aceh kedepannya.

**B. Realisasi Anggaran**

Untuk mendukung kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh juga terdapat program dan kegiatan penunjang yang dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

**Tabel 3.8**  
**Anggaran dan Realisasi Anggaran Baitul Mal Aceh**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	ANGGARAN (Rp)	REALISASI		
			FISIK	KEUANGAN	
			(%)	(Rp)	(%)
1	2	3	4	5	6
	<b>TOTAL BELANJA</b>	<b>254,533,071,915</b>	<b>40.97</b>	<b>104,287,387,362</b>	<b>40.97</b>
<b>1.</b>	<b>PROGRAM PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH PROVINSI</b>	<b>13,308,639,324</b>	<b>96.14</b>	<b>12,794,843,959</b>	<b>96.14</b>
<b>1.</b>	<b>PERENCANAAN, PENGANGGARAN DAN EVALUASI KINERJA PERANGKAT DAERAH</b>	<b>453,816,686</b>	<b>96.50</b>	<b>437,910,852</b>	<b>96.50</b>
a	Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah	65,995,501	96.93	63,972,250	96.93
b	Koordinasi dan Penyusunan DPA-SKPD	214,887,200	93.81	201,580,901	93.81
c	Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah	172,933,985	99.67	172,357,701	99.67
<b>2</b>	<b>ADMINISTRASI KEUANGAN PERANGKAT DAERAH</b>	<b>6,459,728,597</b>	<b>94.81</b>	<b>6,124,637,446</b>	<b>94.81</b>
a	Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN	6,304,327,477	94.71	5,970,892,674	94.71
b	Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD	155,401,120	98.93	153,744,772	98.93
<b>3</b>	<b>ADMINISTRASI KEPEGAWAIAN PERANGKAT DAERAH</b>	<b>98,565,000</b>	<b>87.15</b>	<b>85,903,952</b>	<b>87.15</b>
a	Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi	98,565,000	87.15	85,903,952	87.15
<b>4</b>	<b>ADMINISTRASI UMUM PERANGKAT DAERAH</b>	<b>1,342,426,572</b>	<b>95.81</b>	<b>1,286,182,578</b>	<b>95.81</b>
a	Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor	107,191,752	98.81	105,919,654	98.81
b	Penyediaan Peralatan dan Perlengkapan Kantor	346,978,940	99.20	344,217,200	99.20
c	Penyediaan Peralatan Rumah Tangga	5,126,480	99.89	5,121,000	99.89
d	Penyediaan Bahan Logistik Kantor	439,429,400	90.89	399,390,840	90.89
e	Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan	35,436,000	89.55	31,734,000	89.55
f	Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundangan-Undangan	14,250,000	99.88	14,232,500	99.88
g	Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD	394,014,000	97.86	385,567,384	97.86
<b>5</b>	<b>PENYEDIAAN JASA PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN</b>	<b>4,181,086,910</b>	<b>98.90</b>	<b>4,135,063,670</b>	<b>98.90</b>
a	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	37,410,000	94.55	35,371,300	94.55
b	Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik	242,310,964	99.36	240,769,924	99.36

c	Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor	3,901,365,946	98.91	3,858,922,446	98.91
6	<b>PEMELIHARAAN BARANG MILIK DAERAH PENUNJANG URUSAN PEMERINTAHAN DAERAH</b>	773,015,559	93.81	725,145,461	93.81
a	Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan dan Pajak Kendaraan Perorangan Dinas atau Kendaraan Dinas Jabatan	517,007,559	92.62	478,877,762	92.62
b	Pemeliharaan/Rehabilitasi Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya	188,355,500	96.65	182,048,509	96.65
c	Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya	67,652,500	94.93	64,219,190	94.93
<b>2.</b>	<b>PROGRAM BAITUL MAL ACEH</b>	<b>241,224,432,591</b>	<b>37.93</b>	<b>91,492,543,403</b>	<b>37.93</b>
1.	<b>PENGELOLAAN ZISWAF</b>	769,987,490	97.76	752,776,883	97.76
a	Penyusunan Perencanaan ZISWAF	769,987,490	97.76	752,776,883	97.76
2.	<b>PENINGKATAN KUALITAS DAN AKSES INFORMASI BAITUL MAL</b>	687,046,031	95.89	658,842,024	95.89
a	Sosialisasi dan Edukasi Kesadaran Ziswaf	434,844,589	97.22	422,755,664	97.22
b	Pembinaan dan Koordinasi Baitul Mal Kabupaten/Kota	105,912,000	94.34	99,916,866	94.34
c	Peningkatan Kapasitas Kelembagaan dan SDM	123,789,442	91.94	113,809,494	91.94
d	Pengembangan Data dan Informasi Baitul Mal	22,500,000	99.38	22,360,000	99.38
3.	<b>PENINGKATAN PENDISTRIBUSIAN DAN PENDAYAGUNAAN ZISWAF</b>	239,767,399,070	37.57	90,080,924,496	37.57
a	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Fakir	5,384,400,000	97.26	5,237,000,000	97.26
b	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Miskin	46,293,596,966	91.45	42,334,060,247	91.45
c	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Amil	1,384,800,000	90.91	1,258,966,600	90.91
d	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Muallaf	2,993,750,000	79.52	2,380,606,000	79.52
e	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Gharimin	2,200,000,000	99.95	2,199,000,000	99.95
f	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Fisabilillah	3,650,000,000	75.80	2,766,716,000	75.80
g	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Ibnu Sabil	8,465,700,000	99.39	8,414,204,180	99.39
h	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Infaq	169,235,577,104	14.97	25,332,019,936	14.97
i	Pengelolaan Wakaf	159,575,000	99.23	158,351,533	99.23
<b>JUMLAH TOTAL</b>		<b>254,533,071,915</b>	<b>40.97</b>	<b>104,287,387,362</b>	<b>40.97</b>

Dari tabel di atas dapat dilihat alokasi anggaran yang direncanakan untuk pencapaian 3 Kegiatan Strategis, yaitu Kegiatan Pengelolaan Ziswaf, Kegiatan Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal Aceh dan Kegiatan Peningkatan Pendistribusian dan Pendayagunaan Ziswaf sebesar Rp 241.224.432.591,00,- dengan

realiasi sebesar Rp 91.492.543.403,00,- maka tingkat capaian realisasi keuangan sebesar **37,93%**. Rendahnya realisasi disebabkan terjadi kegiatan investasi dan penyertaan modal belum bisa dilaksanakan karena Baitul Mal Aceh belum diberikan kewenangan untuk membuka rekening Pembiayaan di DPA Sekretariat Baitul Mal Aceh, sehingga dana sebesar Rp.89.237.206.892,- tidak dapat direalisasikan ditahun 2024.

## **BAB IV**

### **PENUTUP**

#### **A. Kesimpulan**

Laporan Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan rencana strategis sebagai gambaran tingkat capaian pelaksanaan program dan kegiatan dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Capaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dilihat dari analisis pencapaian rata-rata tingkat capaian mencapai 98,02%. Sementara berdasarkan akuntabilitas keuangan, penyerapan anggaran program strategis APBA Sekretariat Baitul Mal Aceh mencapai 37,93%.

#### **B. Saran**

Sekretariat Baitul Mal Aceh perlu melakukan perbaikan seperti peningkatan kualitas SDM dan manajemen, peningkatan pengumpulan, kontribusi zakat dan infak dalam penanggulangan kemiskinan, serta melengkapi regulasi pengelolaan dan pengembangan. Selain itu, beberapa hal berikut patut menjadi catatan dan perhatian perbaikan:

Pertama, fasilitas tambahan gedung kantor perlu dilengkapi dengan mobiler yang cukup, sehingga penampilannya lebih megah dan mencorakkan keistimewaan Aceh;

Kedua, Sumber Daya Manusia karyawan (PNS, Tenaga Profesional, tenaga kontrak, P3K dan Amil relawan) perlu ditingkatkan kapasitasnya melalui diklat, pelatihan dan magang, sehingga kinerjanya dapat lebih meningkat.

Ketiga, pendistribusian dan pendayagunaan zakat dan infaq perlu dilengkapi regulasi, misalnya pendistribusian dan pendayagunaan zakat dan infaq dalam bentuk produktif (pinjaman, investasi, penyertaan modal, jasa dan pendampingan).

Demikian Laporan Kinerja ini kami susun, sebagai bagian pertanggungjawaban kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dan bagian dari organisasi Pemerintah Aceh.

**PENGUKURAN KINERJA TAHUN 2024**

Provinsi : Aceh  
 SKPA : Sekretariat Baitul Mal Aceh  
 Tahun : 2023

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	TINGKAT CAPAIAN
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran Zakat dan Infak	a. Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak	80.00%	119.41%	<b>149.26%</b>
		b. Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak	80.00%	37.42%	<b>46.78%</b>
<b>RATA-RATA</b>					<b>98.02%</b>

Program	Anggaran	Realisasi Anggaran
1 Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi	: Rp 13,308,639,324	Rp 12,794,843,959
2 Program Baitul Mal Aceh	: Rp 241,224,432,591	Rp 91,492,543,403

Banda Aceh, 21 Januari 2024  
**KEPALA SEKRETARIAT**  
**BAITUL MAL ACEH**  
  
**AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak.**  
 Pembina Utama Muda  
 NIP. 19681004 199303 1 003



## PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, kami yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak**  
Jabatan : **KEPALA SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **BUSTAMI, SE, M.Si**  
Jabatan : **Pj. GUBERNUR ACEH**

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Banda Aceh, April 2024

PIHAK KEDUA

**BUSTAMI, SE, M.Si**

PIHAK PERTAMA

**AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak**

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2024  
KEPALA SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
(1)	(2)	(3)	(4)
1.	Meningkatnya Penyaluran ZISWAF	1.1 Persentase Realisasi Pendapatan Zakat dan Infak	80%
		1.2 Persentase Realisasi Penyaluran Zakat dan Infak	80%

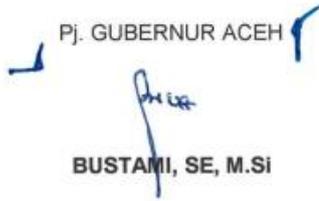
**Program :**

1. Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Provinsi
2. Program Baitul Mal Aceh

**Anggaran**

Rp. 13.530.401.720  
Rp. 272.641.015.327

Pj. GUBERNUR ACEH

  
BUSTAMI, SE, M.Si

Banda Aceh, April 2024  
KEPALA SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH

  
AMIRULLAH, SE, M.Si.Ak

## PIAGAM PENGHARGAAN TAHUN 2023



Baitul Mal Aceh menerima penghargaan di ajang “BAZNAZ AWARD 2023” yang diberikan oleh BAZNAS RI pada tanggal 21 Maret 2023 dengan katagori “BAZNAS Provinsi dengan Infrastruktur Terbaik”



Baitul Mal Aceh menerima penghargaan di ajang “**BAZNAZ AWARD 2023**” yang diberikan oleh BAZNAS RI pada tanggal 21 Maret 2023 dengan katagori “**BAZNAS Provinsi dengan Program Kesehatan Terbaik**”