

# BAITUL MAL ACEH

TAHUN ANGGARAN 2021



**LAPORAN AKUNTABILITAS  
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) /  
LAPORAN KINERJA (LKj)  
TAHUN 2020**



**PEMERINTAH ACEH**

**LAPORAN AKUNTABILITAS  
KINERJA INSTANSI PEMERINTAH (LAKIP) /  
LAPORAN KINERJA (LKJ)  
TAHUN 2020**

**SEKRETARIAT BITUL MAL ACEH  
TAHUN 2021**



# KATA PENGANTAR

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillahirabbil ‘alamien, segala puji dan syukur kita sampaikan kehadirat Allah Swt, yang dengan rahmat dan karunia-Nya Sekretariat Baitul Mal Aceh telah menyelesaikan penyusunan Laporan Kinerja (LKj) Tahun 2020 sebagai bentuk komitmen dan tanggungjawab dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan dalam penyaluran zakat dan infak yang amanah dan profesional.

LKj adalah bentuk pelaporan kinerja guna mewujudkan akuntabilitas dan pencapaian kinerja sebagai pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas dan fungsi serta kewenangan dalam pengelolaan sumber daya yang dimiliki melalui pengukuran dan analisis setiap indikator kinerja pada setiap sasaran strategis.

Penyusunan LKj Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2020 menganut prinsip transparansi dan akuntabilitas yang secara normatif telah mengikuti ketentuan perundang-undangan yang menjadi pedoman dalam pelaksanaan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah. Namun, dalam penyajian ini belum mencapai kesempurnaan, karena itu kami harapkan adanya masukan dan saran perbaikan untuk penyempurnaan laporan ini.

Semoga laporan ini memberi manfaat sebagai informasi, referensi dan bahan evaluasi kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dalam mewujudkan tata kelola pemerintahan yang lebih baik dan akuntabel.

Banda Aceh, 3 Februari 2021 M  
22 Jumadil Akhir 1442 H

**KEPALA SEKRETARIAT  
BAITUL MAL ACEH**

  
**RAHMAD, S.Sos**

PEMBINA UTAMA MUDA  
NIP. 19731005 199302 1 001



# RINGKASAN EKSEKUTIF

Laporan Kinerja (LKj) merupakan bentuk pertanggungjawaban atas pelaksanaan tugas pokok dan fungsi yang tercermin dalam Rencana Strategis Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2017-2022. Informasi kinerja dalam LKj ini menggambarkan realisasi program, kegiatan dan anggaran Tahun 2020.

Penyusunan LKj Tahun 2020 menganut prinsip transparansi dan akuntabilitas yang secara normatif berpedoman pada Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah dan Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Penyusunan LKj Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2020 berisikan analisis terhadap hasil pengukuran kinerja dari 1 Sasaran Strategis dan 3 Indikator Kinerja. Hasil pengukuran kinerja setiap Sasaran Strategis sebagai berikut:

NO	INDIKATOR KINERJA	CAPAIAN 2019	TAHUN 2020			TARGET AKHIR RPJMA (2022)	% CAPAIAN RPJMA 2020
			TARGET 2020	REALISASI 2020	% TINGKAT CAPAIAN		
1	3	4	5	6	7	8	9
	Persentase peningkatan penerimaan zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	2,95	5,00	-7,89	-157,83	70	-11,274
1.	Persentase Peningkatan Penyaluran zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	10,79	5,50	24,59	447,01	83,06	29,600
	Rasio zakat, infaq, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan	0,53	1,00	0,76	76,07	1,00	76,072
<b>Rata-rata tingkat capaian</b>					<b>121,75</b>		

*Persentase penerimaan Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf* Tahun 2020 ditargetkan meningkat sebesar **5%** dari Tahun 2019, namun yang terealisasi sebesar **-7,89%**. Rendahnya capaian tersebut disebabkan menurunnya pendapatan infak akibat bertambahnya nilai pungutan infak dari nilai pengadaan barang dan jasa Rp 20.000.000 menjadi Rp 50.000.000 sebagaimana ketentuan ketentuan Qanun Nomor 10 tahun 2018 pasal 106 ayat (1) dan pasal (2), selain itu juga disebabkan karena meningkatnya jumlah Nishab Zakat pada bulan januari Rp. 3.500.000 meningkat pada bulan february menjadi Rp 5.500.000 dan meningkat lagi pada bulan oktober Rp. 6.900.000.

*Indikator kinerja Persentase Peningkatan Penyaluran Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF)* yang ditargetkan 5,5% realisasi 24,59% dengan tingkat capaian 447.01% atau katagori **Sangat Baik**. Ini disebabkan karena Baitul Mal Aceh melakukan penyaluran silpa zakat beberapa tahun sebelumnya pada tahun 2020.

*Indikator kinerja rasio zakat, infaq, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan* yang ditargetkan 1 realisasi 0.76 dengan tingkat capaian 76% atau katagori **Baik**. Rendahnya capaian rasio realisasi zakat dan infak dibanding pendapatan zakat dan infak tahun 2019 akibat tidak terlaksananya kegiatan pembangunan rumah dhuafa dari sumber infak karena waktu yang tersedia tidak memadai.

Berdasarkan hasil pengukuran 3 Indikator Kinerja dari 1 Sasaran Strategis, rata-rata tingkat capaian diperoleh **122%** dengan kategori **Sangat Baik**. Sedangkan realisasi tingkat capaian akuntabilitas keuangan sebesar 87,41%, dengan realiasi sebesar Rp 73.143.696.317,00, dari Rp 83.679.695.092,00.

Selain menyajikan pencapaian kinerja dan keuangan, laporan kinerja ini juga menyajikan prestasi atau penghargaan yang diterima Sekretariat Baitul Mal Aceh pada tahun 2019, yaitu: “Penghargaan BAZNAS AWARD 2020 diberikan kepada Baitul Mal Provinsi Aceh Sebagai Pemenang BAZNAS Provinsi Katagori Pendistribusian ZIS Terbaik”.



	Halaman
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	<b>i</b>
<b>RINGKASA EKSEKUTIF</b> .....	<b>ii</b>
<b>DAFTAR ISI</b> .....	<b>iv</b>
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	<b>v</b>
<b>BAB I           PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang .....	1
B. Kedudukan, Tugas pokok dan Fungsi .....	1
C. Aspek Strategis .....	2
D. Isu Strategis.....	3
<b>BAB II           PERENCANAAN KINERJA</b>	
Perjanjian Kinerja Tahun 2020 .....	5
<b>BAB III          AKUNTABILITAS KINERJA</b>	
A. Capaian Kinerja Organisasi.....	6
B. Realisasi Anggaran .....	13
<b>BAB IV          PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	16
B. Saran .....	16
<b>LAMPIRAN</b>	
1. Pengukuran Kinerja .....	18
2. Perjanjian Kinerja.....	19
3. Piagam Penghargaan .....	21



# DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Perjanjian Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh Tahun 2020 .....	5
Tabel 3.1	Target dan Realisasi Sasaran Strategis .....	7
Tabel 3.2	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Fakir .....	8
Tabel 3.3	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Miskin .....	9
Tabel 3.4	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Amil .....	10
Tabel 3.5	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Muallaf .....	10
Tabel 3.6	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Gharimin .....	11
Tabel 3.7	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Fisabilillah .....	11
Tabel 3.8	Target dan Realisasi Penyaluran Ziswaf Senif Ibnu Sabil .....	12
Tabel 3.9	Anggaran dan Realisasi Sekretariat.....	13



**BAB I**  
**PENDAHULUAN**

## **A. LATAR BELAKANG**

Penyusunan dan penyampaian Laporan Kinerja merupakan amanat Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah, mengamanatkan bahwa “Setiap Satuan Kerja Perangkat Daerah wajib menyusun dan menyampaikan Laporan Kinerja Tahunan kepada Gubernur paling lambat 2 (dua) bulan setelah tahun anggaran berakhir”. Penyusunan/penyampaian Laporan Kinerja dimaksud berpedoman kepada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Untuk memenuhi kewajiban tersebut, Sekretariat Baitul Mal Aceh (BMA) telah menyusun Laporan Kinerja Tahun 2020 sebagai media pertanggungjawaban keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan sesuai visi, misi, tujuan dan sasaran sebagaimana telah ditetapkan dalam Rancangan Qanun Aceh Nomor 1 tahun 2019 Tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Aceh (RPJMA) Tahun 2017-2022

Sekretariat Baitul Mal Aceh sebagai salah satu Lembaga Keistimewaan Aceh Pemerintah Aceh pertama kali dibentuk dengan Peraturan Menteri Dalam Negeri Nomor 18 Tahun 2008 tentang Susunan Organisasi dan Tata Kerja Lembaga Keistimewaan Provinsi Nanggroe Aceh Darussalam. Selanjutnya disempurnakan dengan Qanun Aceh Nomor 13 Tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Perangkat Aceh dan Peraturan Gubernur Aceh Nomor 137 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas, Fungsi dan tata Kerja Sekretariat Baitul Mal Aceh.

Oleh sebab itu, Sekretariat Baitul Mal Aceh menyusun laporan tahunan yang menggambarkan capaian kinerja program dan kegiatan tahun 2020 yang disebut dengan Laporan Kinerja (LKj). LKj ini menjadi bahan evaluasi dalam melakukan perbaikan-perbaikan dan referensi penyusunan program dan kegiatan pada tahun 2020.

## **B. KEDUDUKAN, TUGAS POKOK DAN FUNGSI**

### **1. Kedudukan**

Sekretariat Baitul Mal Aceh merupakan unsur pelayanan dan penyelenggara pengelolaan dan pengembangan di Aceh, yang dipimpin oleh seorang Kepala Sekretariat BMA yang

secara fungsional bertanggungjawab kepada Badan BMA dan secara administratif kepada gubernur melalui Sekda.

## **2. Fungsi dan Kewenangan**

Adapun fungsi dan kewenangan Sekretariat Baitul Mal Aceh berdasarkan Qanun Aceh Nomor 10 tahun 2018 pasal 21 sebagai berikut:

- a. Pengusulan pengangkatan personalia tenaga profesional pengelolaan dan pengembangan;
- b. Penyelenggaraan kepatuhan, pengendalian, hukum, advokasi, dalam pengelolaan, pengembangan dan sertifikasi;
- c. Pengelolaan dan pengembangan;
- d. Pengembangan sumber daya zakat dan harta keagamaan lainnya;
- e. Pendistribusian zakat dan infak;
- f. Pelayanan pendampingan terhadap muzakki dan mustahik dalam pengelolaan zakat;
- g. Optimalisasi pengelolaan dan pengembangan;
- h. Sosialisasi pengelolaan dan pengembangan;
- i. Peningkatan kualitas sumber daya manusia pengelola dan pengembang zakat, infak, wakaf dan harta keagamaan lainnya dan pengawasan perwalian;
- j. Pembinaan administrasi kelembagaan BMK;
- k. Koordinasi dengan instansi dan/atau lembaga terkait lainnya dalam pengelolaan dan pengembangan;
- l. Sertifikasi Badan BMK dan Pengurus BMG;
- m. Fasilitasi proses sertifikasi tanah;
- n. Penerbitan sertifikat harta wakaf yang tidak diatur dalam perundang-undangan; dan
- o. Advokasi dan pengawasan penyelenggaraan perwalian.

## **C. ASPEK STRATEGIS**

Sekretariat Baitul Mal Aceh ditinjau dari program strategis Pemerintah Aceh, memiliki peran dalam mendukung program prioritas pembangunan yaitu mendukung sasaran strategis dan meningkatkan penyelenggaraan kehidupan masyarakat yang sesuai dengan nilai-nilai budaya Aceh yang sejalan dengan nilai-nilai dinul Islam, dengan indikator kinerja:

1. Jumlah Penerimaan ZISWAF;
2. Jumlah ZISWAF yang disalurkan;
3. Rasio ZISWAF yang disalurkan terhadap Ziswaf yang dikumpulkan.

Dalam mendukung jumlah penerimaan zakat dan infaq tersebut, ditetapkan program dan kegiatan Tahun 2019, sebagai berikut:

#### **1. Program Pengelolaan ZISWAF**

- Penyusunan Perencanaan ZISWAF
- Pendataan, Verifikasi, dan Perdistribusian ZISWAF
- Pengelolaan Wakaf
- Monitoring dan Evaluasi

#### **2. Program Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal**

- Pembinaan dan koordinasi Baitul Mal Kab/Kota
- Peningkatan Kapasitas dan Kelembagaan dan SDM
- Pengembangan Data dan Informasi Baitul Mal
- Edukasi Kesadaran ZISWAF
- Sosialisasi Kesadaran ZISWAF
- Rapat Koordinasi Baitul Mal (Rakor)
- Bimbingan Teknis (Bimtek)

#### **3. Pendistribusian dan Pendayagunaan ZISWA**

- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif fakir
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif miskin
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif amil
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif muallaf
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif gharim
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif fisabilillah
- Pendistribusian dan pendayagunaan ZIS senif ibnu sabil
- Pendistribusian dan pendayagunaan Infak

## **D. ISU STRATEGIS**

Sekretariat Baitul Mal Aceh telah merumuskan isu strategis berdasarkan dari capaian dan data-data pengelolaan zakat, infaq, sedekah dan waqaf (ZISWAF) yaitu **belum optimalnya pengelolaan ZISWAF**. Hal ini dapat dilihat dari kondisi berikut:

### **1. Belum optimalnya penghimpunan zakat, infak dan waqaf**

Optimalisasi penghimpunan zakat dan infak dapat dilakukan dengan melakukan penelitian potensi zakat dan infak pada tingkat provinsi, membuat pemetaan dan rincian muzakki, data base muzakki, mengintensifkan sosialisasi dan edukasi, jemput bola/kunjungan muzakki, serta penguatan regulasi yang ada termasuk advokasi zakat sebagai pengurang pajak sebagai implementasi UU Nomor 11 tahun 2006 tentang Pemerintahan Aceh pasal 192.

Sementara optimalisasi dengan pendataan potensi infak perusahaan/rekanaan dan individu/karyawan/pegawai yang belum wajib zakat, serta melengkapi data base perusahaan/rekanaan pembayar infak. Dalam 5 tahun terakhir hal ini belum dapat dilakukan secara optimal, apalagi wakaf yang belum tergarap sama sekali.

### **2. Kontribusi zakat dan infak terhadap penanggulangan kemiskinan;**

Pendistribusian zakat dan infak yang dilakukan selama 5 tahun terakhir 90% diperuntukkan untuk kaum fakir dan miskin. Namun belum ditemukan metoda dan formula pengukurannya, sehingga zakat dan infak dapat diketahui berkontribusi terhadap berkurangnya angka kemiskinan (dari target Pemerintah Aceh). Pendistribusian zakat dan infak juga belum dilakukan secara sinergis dengan program-program yang terintegrasi dengan SKPA terkait.

### **3. Peningkatan kapasitas dan peran Baitul Mal;**

Kapasitas dan peran Baitul Mal belum efektif, yaitu organisasinya belum berstandar internasional. Hal lain belum baiknya pelaksanaan fungsi wakaf dan perwalian, kurangnya penguatan SDM, peningkatan kapasitas kelembagaan Baitul Mal Aceh dan Baitul Mal Kabupaten/Kota, belum lengkapnya regulasi, serta monitoring dan evaluasi terhadap pengelolaan ZISWAF.



## BAB II PERENCANAAN KINERJA

### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020

Sekretariat Baitul Mal Aceh telah menyusun Perjanjian Kinerja Tahun 2020 dalam rangka mewujudkan manajemen yang efektif, transparan, akuntabel dan berorientasi hasil, sebagai komitmen Kepala Sekretariat Baitul Mal Aceh kepada Gubernur yang akan dipertanggungjawabkan pada akhir tahun anggaran.

Perjanjian Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh tahun 2020 sebagaimana disajikan pada tabel berikut ini:

**TABEL 2.1**  
**PERJANJIAN KINERJA SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH TAHUN 2020**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	a Persentase peningkatan penerimaan zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	5,5%
		b Persentase Peningkatan Penyaluran zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	5,0%
		c Rasio zakat, infak, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan	1,00

Program	Anggaran
1. Program Pengelolaan ZISWAF	: 1.229.140.994
2. Program Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal	: 537.463.391
3. Program Peningkatan Pendistribusian dan Pedayagunaan ZISWAF	: 70.250.190.000

Dokumen Perjanjian Kinerja bermanfaat untuk memantau dan mengendalikan pencapaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh, melaporkan capaian realisasi kinerja dalam Laporan Kinerja dan menilai keberhasilan pada akhir tahun anggaran.



## BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja merupakan salah satu wujud pertanggungjawaban SKPA terhadap keberhasilan atau kegagalan dalam mencapai sasaran dan indikator kinerja yang telah ditetapkan melalui pelaksanaan program dan kegiatan sesuai tugas pokok dan fungsi Sekretariat Baitul Mal Aceh. Tugas pokok dan fungsi itu untuk mencapai misi organisasi Pemerintah Aceh dalam lingkup yang lebih luas dan misi SKPA secara terukur dengan sasaran/target yang telah ditetapkan, melalui Laporan Kinerja.

Bab ini akan menguraikan tentang perwujudan kewajiban SKPA untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan Sekretariat Baitul Mal Aceh dalam mencapai sasaran dan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategis tahun 2017-2022. Pencapaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dilakukan dengan mengevaluasi dan menganalisis hasil pengukuran pencapaian kinerja setiap sasaran strategis berdasarkan indikator kinerja yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2020.

### A. Capaian Kinerja Organisasi

Sekretariat Baitul Mal Aceh pada Tahun 2020 telah merealisasikan sasaran strategis “Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF)” rata – rata sebesar 121,75% meliputi tiga (3) indikator yaitu: (1) Persentase peningkatan penerimaan zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF) sebesar -157,83%; (2) Persentase Peningkatan Penyaluran zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF) sebesar 447,01%; dan (3) Rasio zakat, infaq, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan terealisasi sebesar 76%

- ***Sasaran Strategis: Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infak, sedekah dan wakaf (ZISWAF).***

Indikator kinerja, target dan realisasi dari sasaran strategis ini disajikan dalam tabel di bawah ini:

**TABEL 3.1**  
**TARGET DAN REALISASI SASARAN STRATEGIS**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	CAPAIAN 2019	TAHUN 2020			TARGET AKHIR RPJM 2022	% CAPAIAN RPJMA 2020
				Target	Realisasi	Persentase Realisasi		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	<b>Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)</b>	Persentase peningkatan penerimaan zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	2,95	5,00	-7,86	-157,83	70	-11,274
		Persentase Peningkatan Penyaluran zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	10,79	5,50	24,59	447,01	83,06	29,600
		Rasio zakat, infaq, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan	0,53	1,00	0,76	76	1,00	76,072
<b>Rata-rata tingkat capaian</b>						<b>121,75</b>		

➤ **Indikator Kinerja Persentase Peningkatan Penerimaan Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF) .**

Peningkatan persentase penerimaan Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf Tahun 2020 ditargetkan sebesar 5,50% dibandingkan Tahun 2019, namun hanya terealisasi sebesar - 7,86% dengan tingkat capaian -157,83%.

Rendahnya persentase penerimaan ZISWAF disebabkan beberapa hal diantaranya menurunnya pendapatan zakat disebabkan karena meningkatnya jumlah Nishab Zakat pada bulan januari Rp. 3.500.000 meningkat pada bulan februari menjadi Rp 5.500.000 dan meningkat lagi pada bulan oktober Rp. 6.900.000.

Menurunnya pendapatan infak disebabkan bertambahnya nilai pungutan infak dari nilai pengadaan barang dan jasa Rp 20.000.000 menjadi Rp 50.000.000. Hal ini sesuai dengan ketentuan Qanun Nomor 10 tahun 2018 pasal 106 ayat (1) huruf a dan pasal (2): “Infak dikenakan kepada rekanan/penyedia barang dan jasa yang mendapat pekerjaan dari Pemerintah Aceh/atau kabupaten/kota.” “Besaran infak sebagaimana dimaksud pada pasal (1) huruf a, 0,5% (nol koma lima persen) dari nilai pekerjaan atau nilai transaksi mulai dari Rp 50.000.000.000,00 (lima puluh juta rupiah).”

**Indikator kinerja Persentase Peningkatan Penyaluran Zakat, Infaq, Sedekah dan Wakaf (ZISWAF)** yang ditargetkan 5,50% realisasi 24,59% dengan tingkat capaian 447.01% atau katagori **Sangat Baik**.

Sekretariat Baitul Mal Aceh pada tahun 2020 merencanakan penyaluran zakat Rp 70.250.190.000,00 dan dapat direalisasikan Rp 62.792.935.769,00 atau (89,38 %). Jika dibandingkan tahun sebelumnya, peningkatan penyaluran zakat tahun 2019 mencapai 10,79%.

Penyaluran ZISWAF tahun 2020 dapat dilakukan optimal karena perencanaan yang baik, serta dilaksanakan dengan dukungan data mustahik, verifikasi lapangan mustahik, dan tim kerja yang solid. Demikian juga dalam pelaksanaannya disertai koordiansi dan komunikasi yang baik Sekretariat Baitul Mal Aceh dengan Baitul Mal Kabupaten/Kota. Adapun rincian penyaluran dana zakat dapat dilihat pada tabel berikut :

**TABEL 3.2**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF FAKIR**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/ KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
I	SENIF FAKIR	15.120.000.000		15.079.500.000		40.500.000	
1.	Santunan Bulanan Fakir Uzur	15.120.000.000	2.520	15.079.500.000		2.520	Terdapat mustahik yang tidak memenuhi syarat lagi sebagai mustahik (meninggal dunia, mendapat bantuan dari instansi lain dan lain-lain)

**TABEL 3.3**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF MISKIN**

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/ KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
II.	SENIF FAKIR	32.171.160.000		30.416.147.841		1.755.012.159	
1.	Pengembalian/ Pendistribusian 15% dana Zakat kepada UPZ-UPZ (15% x Rp. 34.248.000.000,-)	5.385.568.716	5.385.568.716	4.218	1.283.013.45		Karena ada 4 UPZ SKPA yang tidak melakukan permintaan pengembalian dana zakat
2.	Bantuan dana untuk pembelian alat-alat/peralatan kerja bagi masyarakat miskin	3.028.200.000	378	3.028.170.000	980	30.000	Harga pasar. Penyaluran dilakukan berdasarkan hasil verifikasi dan besaran nominal bantuan masing-masing gampong
3.	Bantuan Pemberdayaan Gampong Zakat Produktif	567.800.000		558.800.000	8 Gp	9.000.000	Penyaluran dilakukan berdasarkan hasil verifikasi dan besaran nominal bantuan masing-masing gampong yang disetujui sesuai dengan kebutuhan yang diajukan oleh masing-masing gampong
4.	Santunan Ramadhan untuk keluarga miskin	3.200.000.000	4.000	3.200.000.000	4.000	-	-
5.	Bantuan untuk Anak Terlantar dan Korban Kekerasan/ KDRT	200.000.000	40	200.000.000	99	-	-
6.	Bantuan bagi Penderita Kanker, Thalassemia dan penyakit kronis lainnya dari Keluarga Miskin	1.800.000.000	300	1.796.500.000	300	3.500.000	Terdapat mustahik yang meninggal dunia
7.	Bantuan Insidentil untuk Kebutuhan hidup sehari-hari	458.923.405	91	383.800.000	514	75.123.405	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan insidentil bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail
8.	Bantuan Insidentil untuk Menjaga/ merawat orang sakit (Masyarakat Banda Aceh dan Aceh Besar)	200.000.000	40	117.300.000	100	82.700.000	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan insidentil bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail
9.	Bantuan Insidentil untuk Kebutuhan Biaya Pendidikan	150.000.000	30	144.637.000	57	5.363.000	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan insidentil bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail

10.	Bantuan Insidental untuk Orang sakit	150.000.000	30	92.800.000	87	57.200.000	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan insidental bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail
11.	Bantuan perlengkapan melahirkan dan santunan keluarga miskin	200.000.000	80	200.000.000	80	-	-
12.	bantuan dana untuk kelompok usaha bersama (KUBE) bagi keluarga Miskin	800.000.000	10 keg	732.000.000	20 klp	68.000.000	Penyaluran dilakukan berdasarkan hasil verifikasi dan besaran nominal bantuan masing-masing kelompok
13.	Bantuan untuk perbaikan Sanitasi dan air bersih bagi keluarga miskin	500.000.000	100	410.000.000	82	90.000.000	
14.	Bantuan dana untuk tanggap darurat covid 19 bagi keluarga miskin	2.142.000.000	3.060	2.142.000.000	3.060	-	
15.	Pendistribusian zakat Guru SMA Sederajat Ke Kabupaten/Kota untuk senif Miskin	13.388.667.879		13.307.585.575	9.951	81.082.304	

**TABEL 3.4**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF AMIL**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
III.	SENIF AMIL	1.114.480.000	MUSTAHIK	557.025.128	MUSTAHIK	557.454.872	
1.	Amil UPZ Lembaga/Instansi Non Pemerintah	12.000.000		11.192.128	4 Upz	807.872	
2.	Amil BUA (1% x Rp. 50.248.000.000,-)	502.480.000				502.480.000	Hal itu karena BUA tidak menyetujui pengajuan pembayaran hak amil sebesar 1 persen dari jumlah pengumpulan zakat (1% x Rp 50.248.000.000) sesuai ketentuan Pasal 15 (3) Peraturan Gubernur Nanggroe Aceh Darussalam Nomor 60 tahun 2008 tentang Mekanisme pengelolaan zakat) dengan pertimbangan bahwa hak amil tersebut belum diatur secara rinci sesuai Qanun Nomor 10 Tahun 2018 tentang Baitul Mal
	Amil Relawan Baitul Mal Aceh	600.000.000	20	545.833.000	20	54.167.000	Hal itu karena amil relawan mulai aktif sejak bulan februari

**TABEL 3.5**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF MUALLAF**

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/ KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
IV.	SENIF MUALLAF	4.691.400.000		3.753.713.800		937.686.200	
1.	Beasiswa penuh anak muallaf tingkat SMP/MTs dan SMA/MA (Penerimaan Baru tahun 2020) (50 orang)	1.000.000.000	50	700.343.800	48	299.656.200	-
2.	Beasiswa Penuh Anak Muallaf Tingkat SMP/MTs (Lanjutan Program Tahun 2017, 2018 dan 2019)	484.100.000	49	443.100.000	45	41.000.000	
3.	Beasiswa Penuh Anak Muallaf Tingkat SMA/MA (Lanjutan Program Tahun 2017, 2018 dan 2019)	748.900.000	50	757.300.000	58	-8.400.000	
4.	Beasiswa penuh tingkat mahasiswa D3/S1 untuk anak muallaf (Penerimaan Baru Tahun 2020)	180.000.000	20	132.169.000	13	47.831.000	-
5.	Beasiswa Penuh Tingkat Mahasiswa D3/S1 untuk anak muallaf (Lanjutan Tahun 2017, 2018 dan 2019)	480.000.000	32	397.301.000	30	82.699.000	-
6.	Beasiswa Berkelanjutan bagi anak muallaf tingkat SD/MI, SMP/MTs dan SMA/MA (Lanjutan tahun 2019)	590.400.000	123	555.200.000	108	35.200.000	Terdapat sejumlah siswa jenjang SMA/MA yang telah menyelesaikan pendidikan (tamat) pada pergantian tahun ajaran 2019/2020 sehingga tidak lagi menjadi penerima beasiswa pada tahun ajaran baru 2020/2021
7.	Program pendampingan syariah bagi muallaf	234.000.000	-	39.000.000	-	195.000.000	-
8.	Bantuan Modal pemberdayaan Ekonomi Muallaf	874.000.000	87	629.300.000	86	244.700.000	Penyaluran dilakukan berdasarkan hasil verifikasi dan besaran nominal bantuan masing-masing mustahik yang disetujui sesuai kebutuhan modal usaha yang diajukan oleh masing-masing mustahik
9.	Bantuan untuk muallaf baru	100.000.000	50	100.000.000	50	-	

**TABEL 3.6**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF GHARIMIN**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
<b>VI.</b>	<b>SENIF GHARIMIN</b>	<b>2.500.000.000</b>		<b>2.461.945.000</b>		<b>38.055.000</b>	
1.	Bantuan biaya untuk orang terlantar atau Kehabisan Bekal karena sakit dan keadaan mendesak lainnya	500.000.000		499.800.000	388	200.000	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail
2.	Bantuan untuk korban musibah bencana alam/ bencana kemanusiaan	600.000.000		596.000.000	236	4.000.000	Hal ini disebabkan oleh karena penyaluran bantuan bersifat situasional, jumlah dan besaran bantuan untuk masing-masing mustahik tidak dapat direncanakan secara mendetail
3.	Bantuan untuk penanganan korban musibah bencana alam/ bencana kemanusiaan covid 19	1.400.000.000		1.366.145.000	491	33.855.000	Kesulitan menemukan data mustahik yang memenuhi kriteria gharimin. Waktu yang diberikan kepada kab/kota utk melengkapi persyaratan sangat singkat (2 minggu) krn mengikuti jadwal termin pengamprahan TU

**TABEL 3.7**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF FISABILILLAH**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
<b>VII.</b>	<b>SENIF FIISABILILLAH</b>	<b>1.400.000.000</b>		<b>520.260.000</b>		<b>879.740.000</b>	
1.	Bantuan Biaya untuk Kegiatan Pengembangan Dakwah dan Syiar Islam	400.000.000	20 lbg	298.500.000	34 lbg	101.500.000	Penyaluran bersifat insidentil, tidak adapt ditentukan/ dipastikan jumlah mustahik yaitu oraganisasi/ lembaga keislaman yang mengajukan permintaan bantuan bagi pelaksanaan kegiatan serta besaran bantuan bervariasi
2.	Bantuan untuk Pengembangan SDM berbasis Keislaman	200.000.000	40 org	47.000.000	7 org	153.000.000	
3.	Bantuan Biaya untuk kegiatan Pelatihan dan Perlombaan Syiar Keislaman	500.000.000	50 lbg	61.000.000	8 lbg	439.000.000	
4.	Bantuan untuk kegiatan Seminar/Diskusi Permasalahan ZISWAF dan Peningkatan Kesejahteraan Ummat	200.000.000	10 lbg	101.000.000	9 lbg	99.000.000	
5.	Bantuan untuk kegiatan Seminar/Diskusi dan Karya Ilmiah Masalah Ke-Islaman	100.000.000	10 lbg	12.760.000	6 lbg	87.240.000	

**TABEL 3.8**  
**TARGET DAN REALISASI PENYALURAN ZISWAF SENIF IBNU SABIL**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	NILAI					HAMBATAN/KENDALA TIDAK TEREALISASI
		PAGU	JML MUSTAHIK	REALISASI	JML MUSTAHIK	SISA	
<b>VIII.</b>	<b>SENIF IBNU SABIL</b>	<b>13.253.150.000</b>		<b>10.011.006.000</b>		<b>3.242.144.000</b>	
1.	Beasiswa penuh Tahfidh Al-Quran Tingkat SMP/MTs dan SMA/MA (Penerimaan Baru tahun 2020) (40 Orang)	Rp 728.000.000	40	501.900.000	30	226.100.000	Dari kuota 40 orang yang dialokasikan, dayah mitra BMA hanya mampu memenuhi kuota sebanyak 30 orang, sehingga anggaran untuk sisa kuota sebanyak 10 orang tidak direalisasikan
2.	Beasiswa Penuh Tahfidh Al-qur'an tingkat SMP/MTs (Lanjutan Tahun 2017, 2018 dan 2019)	Rp 457.200.000	37	399.100.000	36	58.100.000	-
3.	Beasiswa Penuh Tahfiz Al-Quran Tingkat SMA/MA (Lanjutan Tahun 2017, 2018 dan 2019)	Rp 427.450.000	34	426.000.000	34	1.450.000	Terjadi Pengurangan/penyesuaian biaya SPP dari pihak dayah/sekolah pada periode awal pandemi Covid (maret s/d Juni 2020)
4.	Beasiswa Penuh 1 (Satu) Keluarga 1 (Satu) Sarjana (Penerimaan Baru tahun 2020)	Rp 900.000.000	100	347.961.000	100	552.039.000	Ada selisih antara komponen biaya SPP yang ditetapkan dengan realisasi jumlah biaya SPP yang dibayarkan oleh masing-masing mustahik karena perbedaan program studi yang dipilih
5.	Beasiswa Penuh 1 (Satu) Keluarga 1 (Satu) Sarjana (Lanjutan Tahun 2016 tamat 2020)	830.000.000	83	844.000.000	83	-14.000.000	Ada selisih antara komponen biaya SPP yang ditetapkan dengan realisasi jumlah biaya SPP yang dibayarkan oleh masing-masing mustahik karena perbedaan program studi yang dipilih
6.	Beasiswa Penuh 1 (Satu) Keluarga 1 (Satu) Sarjana (Lanjutan Tahun 2017, 2018 dan 2019)	Rp 1.232.000.000	77	1.069.845.000	77	162.155.000	-
7.	Beasiswa Berkelanjutan bagi Mahasiswa Berprestasi (lanjutan 2018)	Rp 336.000.000	28	210.000.000	28	126.000.000	Ada beberapa mahasiswa penerimaan beasiswa yang telah selesai kuliah (tamat) sesuai pemberitahuan dari pihak Kampus/Perguruan Tinggi
8.	Beasiswa Berkelanjutan Siswa/Santri Berprestasi Tingkat SD/MI, SMP/MTs & SMA/MA	Rp 1.891.200.000	394	1.401.200.000	373	490.000.000	Ada siswa yang telah menyelesaikan pendidikan dimasing-masing jenjang (SD/SMP/SMA) sehingga telah selesai masa pemberian beasiswa
9.	Beasiswa Berkelanjutan Siswa/Santri Tahfidh Al-Quran (Penerimaan baru tahun 2020)	Rp 3.600.000.000	300	2.908.000.000	361	692.000.000	Kegiatan perekrutan telah dilakukan pada Maret 2020, namun proses verifikasi lapangan tidak dapat dilakukan karena pandemi COVID-19. Verifikasi baru bisa dilakukan pada semester ke 2 tahun 2020. Proses realisasi hanya dicairkan 6 bulan TMT Juli s/d Desember 2020
10.	Beasiswa Berkelanjutan Bagi Anak Berkebutuhan Khusus	Rp 840.000.000	100	721.000.000	100	119.000.000	Ada 5 orang siswa jenjang SMA/MA yang tamat sekolah
11.	Bantuan biaya Penyusunan Tugas Akhir bagi mahasiswa S1 dari keluarga miskin	Rp 972.000.000	458	916.000.000	458	56.000.000	Terealisasi 100%
12.	Bantuan biaya pendidikan bagi santri	Rp 1.000.000.000	1000	258.000.000	1.000	742.000.000	Terealisasi 100%
13.	Beasiswa penuh bagi siswa/santri	Rp 39.300.000	3	8.000.000	2	31.300.000	Ada 1 orang siswa yang mengundurkan diri

➤ **Indikator Kinerja rasio zakat, infak, Sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan** yang ditargetkan I realisasi 0,76 dengan tingkat capaian 76% atau katagori **baik**.

Baiknya capaian rasio realisasi zakat dan infak (ZISWAF) dibanding pendapatan zakat dan infak tahun 2020 dikarenakan perencanaan dan persiapan amil BMA dalam mengumpulkan dan menyalurkan dana zakat dilakukan secara maksimal.

Pendapatan zakat pada tahun 2020 Rp. 57.556.552.816,62 dan pendapatan infak tahun yang sama Rp. 24.987.643.694,46 sehingga jumlah pendapatan zakat dan infak (ZIS) tahun 2020 Rp. 82.544.196.511,08.

Jumlah zakat yang disalurkan Rp. 62.792.935.769,00 dan jumlah infak yang disalurkan Rp. 0, sehingga jumlah zakat ZISWAF yang disalurkan Rp. 62.792.935.769,00 dan jumlah infak yang disalurkan Rp. 0, sehingga jumlah ZISWAF yang disalurkan Rp. 62.792.935.769,00, jika dibandingkan ZISWAF yang disalurkan Rp. 62.792.935.769,00 dengan ZISWAF yang dikumpulkan Rp. 82.544.196.511,08, maka rasio yang diperoleh 0,76. Rendahnya rasio ini, karena Baitul Mal Aceh tidak menyalurkan dana infak pada tahun 2020

## B. Realisasi Anggaran

Untuk mendukung kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh juga terdapat program dan kegiatan penunjang yang dapat dilihat pada tabel di bawa ini

**TABEL 3.9**  
**ANGGARAN DAN REALISASI SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

NO	PROGRAM/KEGIATAN	ALOKASI ANGGARAN (RP)	REALISASI		
			Anggaran (RP)	Keuangan (%)	FISIK (%)
	TOTAL BELANJA	83.679.695.092,00	3.143.696.317,00	87,41	87,39
	BELANJA TIDAK LANGSUNG	5.824.290.000,00	4.212.567.432,00	72,33	5,03
	BELANJA LANGSUNG	.855.405.092,00	.931.128.885,00	88,54	82,35
<b>1</b>	<b>Program Pelayanan Administrasi Perkantoran</b>				
	Penyediaan Jasa Surat Menyurat	25.656.000,00	6.358.101,00	24,78	0,01
	Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik	257.556.840,00	166.162.909,00	64,52	0,20
	Penyediaan Jasa Peralatan dan perlengkapan kantor	573.766.242,00	537.930.200,00	93,75	0,64
	Penyediaan Jasa Pemeliharaan dan perizinan kendaraan dinas/operasional	489.616.138,00	216.378.553,00	44,19	0,26
	Penyediaan Jasa Kebersihan Kantor	199.200.000,00	198.540.000,00	99,67	0,24
	Penyediaan Alat Tulis Kantor	119.285.346,00	119.261.800,00	99,98	0,14
	Penyediaan Barang Cetakan Dan Penggandaan	99.092.681,00	57.409.400,00	57,94	0,07
	Penyediaan Komponen Instalasi listrik/penerangan bangunan kantor	27.360.060,00	26.577.000,00	97,14	0,03
	Penyediaan Bahan Bacaan dan Perundang-undangan	46.080.000,00	43.930.000,00	95,33	0,05
	Penyediaan Makanan dan Minuman	123.200.000,00	99.005.000,00	80,36	0,12
	Rapat - rapat Koordinasi dan Konsultasi Ke Luar Daerah	24.650.000,00	24.469.892,00	99,27	0,03
	Peningkatan pelayanan Administrasi Perkantoran	3.288.496.400,00	2.693.858.115,00	81,92	3,20
<b>2.</b>	<b>Program Peningkatan Sarana Dan Prasarana Aparatur</b>				
	Pembangunan Gedung Kantor	8.000.000,00	6.490.000,00	81,13	0,01

	Pemeliharaan Rutin/Berkala Gedung Kantor	50.000.000,00	49.984.000,00	99,97	0,06
	Pemeliharaan Rutin/Berkala Perlengkapan Gedung Kantor	115.040.000,00	99.497.000,00	86,49	0,12
	Rehabilitasi Sedang/Berat Rumah Gedung Kantor	419.411.000,00	374.191.383,00	89,22	0,45
<b>3.</b>	<b>Program Peningkatan Kapasitas Sumber Daya Aparatur</b>				
	Pendidikan dan Pelatihan Formal	47.800.000,00	35.768.720,00	74,83	0,04
	Belanja Perjalanan Dinas	47.800.000,00	35.768.720,00	74,83	0,04
	Belanja perjalanan dinas luar daerah	28.300.000,00	24.518.720,00	86,64	0,03
	Belanja kursus -kursus singkat/ pelatihan	19.500.000,00	11.250.000,00	57,69	0,01
<b>4.</b>	<b>Program Pengelolaan Ziswaf</b>				
	Penyusunan Perencanaan ZISWAF	184.282.000,00	180.162.000,00	97,76	0,22
	Pendataan, Verifikasi, dan Pendistribusian ZISWAF	812.964.543,00	599.582.749,00	73,75	0,72
	Pengelolaan Waqaf	131.692.841,00	85.791.000,00	65,14	0,10
	Monitoring dan Evaluasi	100.201.610,00	99.322.294,00	99,12	0,12
<b>5.</b>	<b>Program Peningkatan Kualitas Dan Akses Informasi Baitul Mal</b>				
	Peningkatan Kapasitas Kelembagaan dan SDM	34.263.391,00	30.550.000,00	89,16	0,04
	Pengembangan Data dan Informasi Baitul Mal	5.200.000,00	5.200.000,00	100,00	0,01
	Edukasi Kesadaran ZISWAF	8.400.000,00	8.400.000,00	100,00	0,01
	Sosialisasi Kesadaran ZISWAF	414.000.000,00	373.373.000,00	90,19	0,45
<b>6.</b>	<b>Program Peningkatan Pendistribusian Dan Pendayagunaan Ziswaf</b>				
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Fakir	15.120.000.000,00	15.076.000.000,00	99,71	18,02
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Miskin	32.171.160.000,00	30.413.147.841,00	94,54	36,34
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Amil	1.114.480.000,00	557.025.128,00	49,98	0,67
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Muallaf	4.691.400.000,00	3.753.551.800,00	80,01	4,49
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Gharimin	2.500.000.000,00	2.461.945.000,00	98,48	2,94
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Fisabilillah	1.400.000.000,00	520.260.000,00	37,16	0,62
	Pendistribusian dan Pendayagunaan ZIS Senif Ibnu Sabil	13.253.150.000,00	10.011.006.000,00	75,54	11,96
	<b>TOTAL</b>	<b>83.679.695.092,00</b>	<b>73.143.696.317,00</b>	<b>87,41</b>	<b>87,39</b>

Dari tabel di atas dapat dilihat alokasi anggaran yang direncanakan untuk pencapaian 3 program strategis, yaitu Program Pengelolaan Ziswaf, Program Peningkatan Kualitas Dan Akses Informasi Baitul Mal dan Program Peningkatan Pendistribusian Dan Pendayagunaan Ziswaf sebesar Rp 189.317.283.155,00 dengan realiasi sebesar Rp 172.503.938.436,00, maka tingkat capaian realisasi keuangan sebesar **91,12 %**.



## A. KESIMPULAN

Laporan Kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh merupakan wujud pertanggungjawaban atas pelaksanaan rencana strategis sebagai gambaran tingkat capaian pelaksanaan program dan kegiatan dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan.

Capaian kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dilihat dari analisis pencapaian rata-rata tingkat capaian mencapai 121,75%. Sementara berdasarkan akuntabilitas keuangan, penyerapan anggaran program strategis ABPA Sekretariat Baitul Mal Aceh mencapai 91,12%.

## B. SARAN

Sekretariat Baitul Mal Aceh perlu melakukan perbaikan seperti peningkatan kualitas SDM dan manajemen, peningkatan pengumpulan, kontribusi zakat dan infak dalam penanggulangan kemiskinan, serta melengkapi regulasi pengelolaan dan pengembangan. Selain itu, beberapa hal berikut patut menjadi catatan dan perhatian perbaikan:

Pertama, fasilitas tambahan gedung kantor yang baru selesai dibangun perlu dilengkapi dengan mobiler yang cukup, sehingga penampilannya lebih megah dan mencorakkan keistimewaan Aceh;

Kedua, SDM karyawan (PNS, Tenaga Profesional, tenaga kontrak dan relawan amil) perlu ditingkatkan kapasitasnya melalui diklat, pelatihan dan magang, sehingga kinerjanya dapat lebih meningkat.

Ketiga, pendistribusian dan pendayagunaan zakat dan infaq perlu dilengkapi regulasi, misalnya pendistribusian dan pendayagunaan zakat dan infaq dalam bentuk produktif (pinjaman, investasi, jasa dan pendampingan).

Keempat, hal yang terpenting yang perlu dilengkapi adalah aturan turunan Qanun Nomor 10/2018 tentang Baitul Mal, sehingga menjadi acuan bersama bagi BMA dan BMK dalam pengelolaan zakat, infak, wakaf, harta keagamaan lainnya, serta pengawasan perwalian.

Demikian Laporan Kinerja ini kami susun, sebagai bagian pertanggungjawaban kinerja Sekretariat Baitul Mal Aceh dan bagian dari organisasi Pemerintah Aceh.

## PENGUKURAN KINERJA

PROVINSI : ACEH  
SKPA : SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH  
TAHUN : 2020

NO.	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET	REALISASI	%
1	2	3	4	5	6
1.	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat, infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	Pesentase peningkatan penerimaan zakat infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	5,00	-7,89	-157,83
		Pesentase peningkatan Penyaluran zakat infaq, sedekah dan wakaf (ZISWAF)	5,50	24,59	447,01
		Rasio zakat, infaq, sedekah (ZIS) yang disalurkan terhadap ZIS yang dikumpulkan	1,00	0,76	76,07

Banda Aceh, 3 Februari 2021

**KEPALA SEKRETARIAT**  
**BAITUL MAL ACEH**

**RAHMAD, S.Sos**

PEMBINA UTAMA MUDA  
NIP. 19731005 199302 1 001

## PERJANJIAN KINERJA



### PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020

Dalam rangka mewujudkan manajemen pemerintahan yang efektif, transparan dan akuntabel serta berorientasi pada hasil, yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : **RAHMAD, S. Sos**  
Jabatan : **KEPALA SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

selanjutnya disebut pihak pertama

Nama : **Ir. NOVA IRIANSYAH, MT**  
Jabatan : **Pit. GUBERNUR ACEH**

selaku atasan pihak pertama, selanjutnya disebut pihak kedua

Pihak pertama berjanji akan mewujudkan target kinerja yang seharusnya sesuai lampiran perjanjian ini, dalam rangka mencapai target kinerja jangka menengah seperti yang telah ditetapkan dalam dokumen perencanaan. Keberhasilan dan kegagalan pencapaian target kinerja tersebut menjadi tanggung jawab kami.

Pihak kedua akan melakukan supervisi yang diperlukan serta akan melakukan evaluasi terhadap capaian kinerja dari perjanjian ini dan mengambil tindakan yang diperlukan dalam rangka pemberian penghargaan dan sanksi.

Banda Aceh, 2020

Pihak Kedua,

Ir. NOVA IRIANSYAH, MT

Pihak Pertama,

RAHMAD, S. Sos

**PERJANJIAN KINERJA TAHUN 2020  
SEKRETARIAT BAITUL MAL ACEH**

NO	SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1	2	3	4
1	Meningkatnya penerimaan dan penyaluran zakat dan infaq	a. Persentase peningkatan penerimaan zakat dan infaq	5,00%
		b. Persentase peningkatan penyaluran zakat dan infaq	5,50 %
		c. Rasio zakat dan infaq yang disalurkan terhadap zakat dan infaq yang dikumpulkan	1,00

	Program	Anggaran
1	Program Pengelolaan ZISWAF	: 1.229.140.994
2	Program Peningkatan Kualitas dan Akses Informasi Baitul Mal	: 537.463.391
3	Program Peningkatan Pendistribusian dan Pendencygunaan ZISWAF	: 70.250.190.000

  
 Plt. Gubernur Aceh  
 Ir. NOVA IRIANSYAH, MT

Banda Aceh, 2020  
  
 Kepala Sekretariat  
 Baitul Mal Aceh  
 RAHMAD, S. Sos

## PIAGAM PENGHARGAAN TAHUN 2020

